

МАНДАТНА ПРОГРАМА

на

Проф. д-р Аспарух Николаев Аспарухов, дмн
за избор на Декан на Факултета по медицина
при Медицински Университет – гр. Плевен
за периода м. март 2017 г. – м. март 2021 г.

Въведение

Медицински университет – Плевен, вече 42-години, се отличава с традиции и престиж в медицинското образование. През тези години Висшето училище се утвърди като център за иновации и модерни технологии в обучението по медицина, в научно-изследователската и лечебната практики. Израстването на университета е неразривно свързано с дълбоките промени в развитието на обществото, в сферата на образованието и на здравеопазването, както в национален, така и в европейски и световен мащаб.

Мисията на Факултета по „Медицина“ е неразделна част от мисията на Медицински Университет – Плевен и е пряко свързана с обучението на студенти по специалността медицина, включително и в областта на промоцията на здравето, профилактиката и контрола на заболяванията. Факултетът трябва да допринесе за формиране на приемлива за обществото здравна политика чрез задълбочени научни изследвания и разработване на стратегии за решаване на проблемите на общественото здраве.

Целта на настоящата програма е да очертае основните ценности, принципи и концепции за развитие на Факултета по медицина при Медицински Университет – Плевен в условията на динамични икономически, финансови и обществено-политически параметри за периода от м. март 2017 г. до м. март 2021 г. Предлаганата програма е съобразена и изградена изцяло с основните принципи, ценности и концепции на Ръководството на Медицински университет – Плевен, които са в съответствие с

националните и европейските законови правила, гарантиращи реформирането на висшето образование:

- Стратегия за развитие на висшето образование в България 2014-2020г /2015г/
- Закона за висшето образование (обн. ДВ бр. 112, 27.12.1995 г., изм. и доп. ДВ бр. 60, 07.08.2012 г.)
- Закона за развитие на академичния състав в Република България (обн. ДВ бр. 38, 10.05.2010 г., изм. ДВ бр. 101, 28.12.2010 г.)
- Закона за насърчаване на научните изследвания (ДВ бр. 92, 17.10.2003 г., изм. ДВ бр. 99, 16.12.2011 г.)
- Европейската харта на учените и Кодекса на поведение за наемане на учени
(<http://www.euraxess.bg/sites/default/files/Harta.pdf>)
- Стратегията за растеж на Европейския съюз „Европа 2020” (http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm)
- Европа 2020: Национална програма за реформи. Актуализация 2012 г.
(http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/nd/nrp2012_bulgaria_bg.pdf).
- Болонска декларация и основни приоритетни цели в реформата на висшето образование, свързани с изграждането на единно Европейско образователно пространство /2009г/
- Ереванско комюнике относно единното Европейско пространство за висше образование

Основни ценности

- Развитие на **индивидуалния творчески потенциал** на академичния състав на Факултета по медицина
- Насърчаване на **новаторските идеи и предприемчивостта**
- Стимулиране на **екипността** в работата и налагане на колективния дух
- Спазване на **етичността и колегиалността** в служебните и междуличностните отношения
- **Непрекъснато обучение и развитие** както на студентите, така и на преподавателите
- Сремеж към **високо качество** на всяка дейност
- **Ефективно взаимодействие** с другите факултети, структурните звена и ръководството на Висшето Училище
- Спазване на **ценностите на Болонския процес** за реформиране на висшето образование и подпомагане на

процеса на изграждане на единно Европейско пространство за висше образование

Основни принципи

- **Приемственост**, гарантираща запазването на всички положителни постижения в учебната, научно-изследователската и управленската дейност на Факултета по медицина
- Продължаване на процеса на организационно **укрепване и развитие** на Факултета по медицина в съответствие с решенията на Академичния съвет и ръководството на Медицински Университет – Плевен
- Съблюдаване на принципа на **академичния демократизъм**, чийто основополагащи елементи са:
 - ✓ **Демократично управление** – прозрачност и гласност на управленските решения при пълна равнопоставеност между позициите на академичния състав и студентите
 - ✓ **Академична свобода** – свобода на обучението, свобода на провеждането на научни изследвания, свобода на сътрудничеството с други висши училища и организации в страната и чужбина
 - ✓ **Академична отговорност**
 - ✓ **Етика и морал**
- Съблюдаване на **законността** на взетите решения, съгласно Закона за висшето образование, Закона за развитието на академичния състав в Република България и вътрешните нормативни актове на Медицински Университет – Плевен
- **Плурализъм**, гарантиращ зачитането на различните виждания и позиции по проблемите, които ще решава ръководството на Факултета по медицина
- Висок **професионализъм и компетентност** в работата

Приоритетни дейности:

1. Образователна
2. Научно-изследователска
3. Европейска интеграция и международно сътрудничество
4. Обществена и социална
5. Организационна и управленска

I.Образователна дейност

ОСНОВНА ЦЕЛ: *Превръщане на МУ-Плевен в атрактивно висше училище за провеждане на качествено и адекватно обучение на български и чуждестранни студенти, специализанти и докторанти по медицина посредством разработването на нови и иновативни подходи за учене и критично мислене; използване на информационни и комуникационни технологии и образователни ресурси със свободен достъп в учебната и лечебна практика.*

За достигане на Европейските и световни стандарти в областта на медицината е необходимо усилията да бъдат насочени към повишаване на ангажираността на преките участници в процеса - студентите по медицина и преподавателите, както и към оптимизиране на управлението на учебния процес.

Качеството на преподаването и обучението е било винаги мисия на МУ-Плевен. Висшето училище ще продължи да има за цел привличането на качествени в своята област преподаватели и професионалисти. Висшето училище ще продължи да привлича и мотивирани студенти с потенциал за развитие в областта на медицината, тъй като преподавателите и студентите са тези, които ще градят визията на университета в утрешния ден.

ПРИОРИТЕТНИ ЗАДАЧИ:

- 1. АКТИВНА ЦЕЛОГОДИШНА КАНДИДАТСТУДЕНТСКА КАМПАНИЯ ПОД НАСЛОВ “УСПЯВАМЕ ЗАЕДНО“ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ПО-ГОЛЯМА ПОПУЛЯРНОСТ НА ВИШЕТО УЧИЛИЩЕ**

Съдържание на задачата

1.1.Селекция и привличане на студенти чрез оптимизирана кандидат-студентска кампания и усъвършенстване на системата на прием.

1.2. Системно образователно сътрудничество със средните училища в страната за мащабно рекламиране на университета.

1.3. Развитие на стратегия за осигуряване на стабилен поток от чуждестранни студенти, специализанти и докторанти във Факултета по медицина.

СРЕДСТВА ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЗАДАЧАТА

1.1.Актуализиране на процедурата и условията по приема на студенти чрез подобряване на системата за *он-лайн* подаване на документи в улеснение на кандидат-студентите; въвеждане на *он-лайн* курсове за подготовка на кандидат-студенти за специалността „Медицина“; разработване на *он-лайн* материали за проверка и самопроверка на знанията на кандидат-студентите от специалността „Медицина“ чрез университетската система за електронно и дистанционно обучение.

1.2.Провеждане на целогодишна кандидатстудентска кампания в страната и чужбина с активното участие на студенти и преподаватели под мотото „Успяваме заедно“.

1.3.Участие на Факултета по медицина в разработването на проекти за привличане на кандидат-студенти сред ученици от средните училища.

1.4.Организиране на образователни семинари и практически занимания за завършващи средно образование ученици.

2. МУ-ПЛЕВЕН – УНИВЕРСИТЕТ С ДОБРЕ ОРГАНИЗИРАН УЧЕБЕН ПРОЦЕС ЗА ПРОВЕЖДАНЕ НА КАЧЕСТВЕНО И АДЕКВАТНО ОБУЧЕНИЕ ПО МЕДИЦИНА

Съдържание на задачата

2.1. Усъвършенстване на учебните планове така, че те да включват най-новите постижения в медицинската наука и да съответстват на все по-нарастващите изисквания на пазара на труда.

2.2.Разработка на нови програми и разнообразяване на учебните планове на Факултета по медицина с нови факултативни

дисциплини въз основа на сътрудничество с БАН, национални и чуждестранни университети.

2.5. Увеличаване на броя квалифицирани преподаватели във всички специалности. Непрекъснато професионално развитие на преподавателите, експертите-обучение и административния персонал на Факултета по медицина.

2.6. Да се подкрепи инициативата на Академичното ръководство на Висшето училище за актуализиране и усъвършенстване на преподаването чрез прилагане на модерни и интерактивни образователни подходи, методи на преподаване и учене, повишаващи ефективността и качеството на обучение и стимулиращи развитието на общи и специфични професионални компетентности у студентите.

2.7. Повишаване на взыскателността към студентите-медици на всички етапи от учебния процес. Усъвършенстване на формите и методите за оценяване и контрол с цел създаването на гъвкава учебна среда.

СРЕДСТВА ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЗАДАЧАТА

2.1. Системен анализ за това как студентите-медици се справят с учебния процес, в това число очертаване на причините за отпадане на студенти от него.

2.2. Усъвършенстване на системата за проучване качеството на обучение на студентите-медици, което ще предостави по-адекватни възможности за обратна връзка по отношение на ползите от получените знания и компетенции.

2.3. Подобряване на социално-икономическия статус на преподавателите от Факултета по медицина посредством устойчиво нарастване на трудовите доходи, включително и чрез изграждане на система за допълнително диференцирано финансово стимулиране за постигнати значими резултати в учебната и научната дейност.

2.4.Усъвършенстване на системата за отличаване на изявени преподаватели от Факултета по медицина с цел осигуряване на прозрачност и ефективност чрез разработване на софтуер за обективно проучване на студентското мнение относно качеството на учебния процес и изработване на обективни механизми за контрол на представените от преподавателите атестационни карти.

2.5.Регламентиране на прозрачни правила за организиране и управление на дейността на студентските кръжоци към Факултета по медицина.

2.6.Първоначално и продължаващо обучение на преподавателите, експертите-обучение и административния персонал от Факултета по медицина върху базираните на информационните технологии възможности, в частност педагогически курсове и курсове за комуникативни умения, езиково обучение и използване на образователни ресурси със свободен достъп.

2.7.Актуализиране и реализиране програмата на МУ-Плевен за привличане на качествени научно-преподавателски кадри сред студенти, докторанти, специализанти и професионалисти с интерес към научната работа.

2.8.Подобряване на вътрешната и външна комуникация между звената и всички членове на академичния състав във Факултета по медицина посредством ефективното използване на университетската информационна система и електронната поща.

3.МУ-ПЛЕВЕН – КОСМОПОЛИТЕН УНИВЕРСИТЕТ, ПРИВЛЕКАТЕЛЕН ЗА БЪЛГАРСКИ И ЧУЖДЕСТРАННИ СТУДЕНТИ, ДОКТОРАНТИ И СПЕЦИАЛИЗАНТИ

Съдържание на задачата

3.1.Продължаваща интернационализация на обучението по медицина в МУ-Плевен като фактор, способстващ студентите-медици да получават качествено образование по специалността, а

Висшето училище успешно да реагира на предизвикателствата, свързани с глобализацията.

3.2. Стратегически партньорства в рамките на Медицински университет-Плевен с национални и чуждестранни университети и организации за съвместно обучение и предоставяне на образователно право в чужбина.

3.3. Подкрепа на студентската и преподавателска мобилност като част от програмата *Erasmus+*, разработване на научно-изследователски проекти и други форми, фокусирани върху качеството на обучение на студентите-медици.

3.4. Участие в изработването на единна университетска стратегия за реклама на образователната и научноизследователска дейности на университета в чужбина, включително и за Факултета по медицина.

СРЕДСТВА ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЗАДАЧАТА

3.1. Включване в инициативата на Академичното ръководство на Висшето училище за използване на всички форми на интернационализация на обучението: участие в международни студентски състезания, международно сътрудничество, студентска и преподавателска мобилност, *он-лайн* курсове с международно участие или развитие на езиковата компетентност на всички категории служители и студенти.

3.2. Създаване на програма за повишаване на оценката от институционалната акредитация на Факултета по Медицина и Висшето училище с цел реализиране на образователно право в чужбина.

3.3. Подобряване на условията за обучение на българските и чуждестранните студенти-медици и академичен състав по отношение на методите на обучение и инфраструктура. Продължаващо обновяване на лекционните и учебни зали в отговор на динамичните промени в образователния процес. Подкрепа за Академичното ръководство в разработване на пространства (места

за дискусии, консултации, администриране и пр.), където студентите могат да работят индивидуално или по групи и да се социализират.

3.4. Подготовка и реализация на съвместни образователни проекти с други университети в рамките на междууниверситетските договорености.

3.5. Развитие на международното сътрудничество за организиране и провеждане на *он-лайн* образователни курсове като част от учебните програми на Висшето училище.

3.6. Привличане на изявени български и чуждестранни университетски преподаватели за изнасяне на лекции и/или провеждане на дискусии и семинари, ползвайки членството на МУ-Плевен в различни национални и международни организации.

4. МУ-ПЛЕВЕН –МЕЖДУНАРОДНО ПРИЗНАТ ЦЕНТЪР ПО ИНОВАЦИИ ЗА ДИПЛОМНО, СЛЕДДИПЛОМНО И ПРОДЪЛЖАВАЩО ОБУЧЕНИЕ

Съдържание на задачата

4.1. Активно включване на модерните образователни методи и технологии (е-обучение, използване на симулатори и виртуални модели или отворени ресурси) в процеса на обучение на студентите-медици, специализанти и докторанти.

4.2. Акцент върху продължаващото обучение във Факултета по медицина, в т.ч. специализираното обучение на лекари и здравни професионалисти и по-нататъшна квалификация на научно-преподавателския състав, предвид демографските промени и нарастващите нужди от гъвкави форми на обучение.

4.3. Активно използване на електронното обучение като допълнение към учебното съдържание на задължителните дисциплини. Обучение, базирано върху стойностна научноизследователска и развойна дейност.

4.4. Разширяване използването на електронните и дистанционни форми в следдипломното и продължаващото обучение при съблюдаване на изискванията за високо качество и ефективност.

4.5.Обучение по иновации в медицината за студенти, специализанти, докторанти и практикуващи здравни специалисти.

СРЕДСТВА ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЗАДАЧАТА

4.1.Да се популяризира и се разшири прилагането на телемедицината при обучението на български и чуждестранни студенти-медици и здравни специалисти.

4.2.Провеждане на курсове за обучение и семинари в ТЕЛЕЦ с иновативни методи и организирани тематично към Факултета по медицина, в съответствие с традициите на Медицинския университет: европейско училище по лапароскопска хирургия, лапароскопско училище за студенти, училище за лапароскопска и роботизирана хирургия, навигационна хирургия, минимално инвазивна хирургия и пр.

4.3. Ежегодно провеждане на практически курсове по „Хирургични умения“ /„Surgical skills“/ за студентите-медици от БЕО и АЕО с участието на изявени преподаватели и специалисти от Медицински университет-Плевен, от страната и от чужбина.

4.4.Активно използване възможностите на медицинската маса за виртуални дисекции в съчетание с медицинския образователен портал, включително в 3D формат, за подобряване на медицинското и клинично образование във Факултета по медицина.

4.5.Рационално използване на съществуващите и въвеждане на нови софтуерни продукти за нуждите на обучението и организацията на учебния процес.

4.6.Към университетската информационна система да се изработи административен модул за специализанти, подобен на съществуващия за студенти-медици и докторанти.

4.7.Провеждане на дидактически курсове сред преподавателите от Факултета по медицина за използване на е-обучение и други техники на дистанционно обучение.

4.8.Изграждане на контакти с национални и чуждестранни партньори в областта на електронното и дистанционното обучение и използването на техния позитивен опит.

4.9.Разработване на процедури, обезпечаващи необходимите изисквания за качество на всички форми на електронно и дистанционно обучение.

Като обобщение на гореизложеното, съществуват много неосъществени възможности, реализирането на които ще ни позволи да се изкачим на едно още по-високо образователно равнище, за да се утвърдим като национален и международен образователен център за високи постижения в областта на медицината.

II.Научно-изследователска дейност

ОСНОВНА ЦЕЛ: *Превръщане на МУ – Плевен в съвременен научен център с национално и международно значение, провеждащ качествена, иновативна, приложно ориентирана научно-изследователска дейност чрез създаване на съвременна научна инфраструктура; развитие и стимулиране на научно-изследователския потенциал от средите на студентите, докторантите, постдокторантите и академичния състав.*

ПРИОРИТЕТНИ ЗАДАЧИ:

1. Изграждане на Научноизследователския институт като обединяваща научна инфраструктура и изследователски център за внедряване на високотехнологични и иновативни решения за развитието на медицината, подобряване на човешкото здраве и качеството на живот.

Съдържание на задачата

1.1.Създаване на интердисциплинарни изследователски групи, включващи изследователи от различни звена на Университета и други научни организации от страната и чужбина в следните сфери: роботизирана и минимално инвазивна хирургия; телемедицина и 3D медицина; навигационна хирургия; онкогенетика и молекулярна патология; невромоторика; сърдечно-съдови и мозъчно-съдови заболявания; генетика на социално значими мултифакторни

заболявания; редки болести и репродуктивна патология; свободно-радикални процеси и оксидативен стрес.

1.2. Обучение на докторанти и млади специалисти в специализирани курсове с цел запознаване с основни научноизследователски методи и техники, както и възможностите за тяхното приложение при разработването на научни проекти, публикации и дисертационни трудове.

1.3. Разработване на мултидисциплинарни научноизследователски проекти със значим научно-теоретичен и научно-приложен характер, финансирани от МУ – Плевен и на съвместни проекти с други научни организации в страната и чужбина.

1.4. Съблюдаване на конкурсно-проектното начало в НИД чрез организиране и провеждане на конкурси за научноизследователски проекти със средства на Университета и на фонда за подпомагане на изследователската дейност на докторанти.

1.5. Съдействие на Факултета по медицина за научно сътрудничество с изграждане на научни мрежи и научни депа от информация, обединяващи интелектуален и ресурсен потенциал на МУ – Плевен, институти на Българска Академия на Науките, други висши училища и научни организации в страната и чужбина.

1.6. Създаване и поддържане на бази данни за получените резултати от научните разработки, които са публикувани в научни статии и представени на научни форуми.

1.7. Утвърждаване на Учебния експериментален център по ендоскопска хирургия като иновативен, високотехнологичен и съвременен базиран център за компетентност, интегриран с европейски и световни центрове с активното участие на преподавателите от Факултета по медицина.

1.8. Активно участие на Факултета по медицина в утвърждаването на Университетската лаборатория за научни изследвания като основно

изследователско звено в структурата на Научноизследователския институт.

1.9. Рационално използване от преподавателите на Факултета по медицина на експерименталната структура „Вивариум“ за научни цели след обновяване на материално-техническата ѝ база, съобразно изискванията на Директива 2010/63/ЕС на Европейския парламент и на Съвета от 22.09.2010 г. относно защитата на животните, използвани за научни цели и Наредба №20/01.11.2012 г. на Министерството на земеделието и храните за минималните изисквания за защита и хуманно отношение към опитните животни и изискванията към обектите за използването, отглеждането и/или доставката им.

2. Провеждане на последователна политика за мотивиране на академичния състав, студентите, докторантите, постдокторантите и специализантите за повишаване на нивото и качеството на научноизследователската дейност

Съдържание на задачата

2.1. Разработване и приемане в Научните сектори на Научноизследователския институт на тематични планове по приоритетните направления на НИД, залегнали в мандатната програма на Ректора на Висшето училище с активното съдействие на академичния състав от Факултета по медицина.

2.2. Привличане на утвърдени учени от страната и чужбина за провеждане на мултидисциплинарни фундаментални и научно-приложни изследвания в медицината чрез формиране на научни школи и реално разгръщане на научния потенциал на наличните изследователски кадри.

2.3. Създаване на условия за целенасочено, непрекъснато и устойчиво изграждане на собствени научноизследователски кадри от средите на студенти-медици, докторанти, постдокторанти и специализанти.

2.4.Участие на докторантите и младите учени от Факултета по медицина в съществуващото Докторантско училище за изграждане на интелектуална собственост и трансфер на знания.

2.5.Подпомагане участието на студентите-медици в интердисциплинарни научни проекти и създаване на система за стимулиране на младите учени на базата на най-добрите им научни постижения.

2.6.Стимулиране и увеличаване на популярността на ежегодно провежданата Международна медицинска научна конференция за студенти-медици и младите лекари, както и привличане за участие на студенти от другите факултети на Университета.

2.7.Подкрепа за развитие и успешна научна кариера на студенти-медици, докторанти, постдокторанти, специализанти и млади учени чрез разработване на проекти за кандидатстване в подходящи оперативни програми и фондове като източници на външно финансиране.

2.8.Разширяване на мобилността на студентите-медици, докторанти, постдокторанти и млади учени по международни научноизследователски проекти и програми.

2.9. Да се съдейства за въвеждане и поддържане на вътрешна университетска система за оценка на качеството на тази дейност в съответствие с утвърдения от МОН през 2015 г. „Правилник за наблюдение и оценка на научноизследователската дейност“.

2.10.Участие на академичния състав от Факултет медицина в разширяване и утвърждаване на сътрудничеството с УМБАЛ „Г. Странски“ и други големи модерно оборудвани лечебни заведения в гр. Плевен, за съвместно използване на тяхната материална база за научно-приложни изследвания.

2.11.Стимулиране и подпомагане инициативата на международно признати учени от Факултета по медицина на Медицински

Университет – Плевен да организират авторитетни национални и европейски научни форуми, някои от които вече традиционни, на които Висшето училище да бъде домакин.

2.12. Съдействане и подпомагане на авторите и научните екипи да публикуват в международни реферирани и индексирани бази данни чрез инициативата на Академичното ръководство на Висшето училище.

2.13. Активно участие на академичния състав на Факултета по медицина за осигуряване периодичността на издаване на научното списание на Университета и присъствието му в онлайн платформата De Gruyter и международни бази данни.

2.14. Подпомагане инициативата на Академичното ръководство в учредяване на ежегодни награди за млади учени с много добра научна продукция и награди за учени или научни колективи с национално и международно признание за цялостна научна дейност.

2.15. Участие на Факултета по медицина в създаването на академични традиции при връчване на дипломите за ОНС „Доктор”, научна степен „Доктор на науките”, академични длъжности „доцент” и „професор”, и почетно звание „Doctor honoris causa”.

2.18. Съдействие за Академичното ръководство, публичните лекции след придобиване на академични длъжности да се издигнат в тържествени научни събития за Висшето училище.

3. Превръщане на Университетската библиотека в модерен, технологично осигурен информационен център

Съдържание на задачата

3.1. Набавяне на нови източници на информация на хартиен и електронен носител чрез абонамент и закупуване на книги,

списания и бази данни, и чрез коопериран обмен с други медицински библиотеки в страната и в чужбина.

3.2. Дигитализация и съхранение на съществуващите източници на информация на електронен носител с цел максимално удължаване на техния живот и улесняване на достъпа до тях за студентите-медици и техните преподаватели.

3.3. Създаване на електронни архиви на свободен достъп от преподаватели и студенти на Факултета по медицина, осигуряващи пълна информация в сферата на медицинската наука.

3.4. Да се създаде електронно хранилище за дълготрайно съхраняване на научните трудове (статии, книги, дисертации, автореферати на дисертации, постери и доклади представени на научни форуми, лекции и материали) и предоставяне на възможност за тяхното разпространение в глобалната мрежа.

3.5. Съдействие за осигуряване на справочно-библиографски услуги чрез координиране на дейностите си с други библиотеки и информационни центрове в страната и чужбина.

3.6. Активно участие в инициативата за създаване на самостоятелен сайт на библиотеката чрез единен портал към цялата информация генерирана в библиотеката: бази данни, дигитално съдържание, електронен каталог.

3.7. Подпомагане инициативата на Академичното ръководство за въвеждане в библиотечната система на иновативен модул за издирване на цитирания и импакт фактор, подпомагащ оценката на наукометрията на академичния състав, акредитационните процедури и регулярни отчети на НИД.

III.Европейска интеграция и международно сътрудничество

ОСНОВНА ЦЕЛ: Утвърждаване на постигнатия комплексен интегритет на Медицински Университет – Плевен в партньорската мрежа на Европейското пространство за висше образование и оптимизиране на собствените възможности за обезпечаване на максимално ефективна международна дейност в глобална среда.

ПРИОРИТЕТНИ ЗАДАЧИ:

1.Качествено европейско висше образование

1.1.В съответствие с утвърдените инструменти в системата на обучение в единното европейско образователно и научно-изследователско пространство, да се осигури от академичния състав на Факултета по медицина провеждане на качествено европейско висше образование.

1.2.Съдействие за прилагане на системата за натрупване, трансфер и използване на академични кредити (ECTS), осигуряване на качество и прилагане на квалификационните рамки при прозрачност на резултатите от ученето и натовареността на студентите-медици.

1.3.Поддържане на съвместимост с квалификационната рамка на Европейското пространство за висше образование и нейното прилагане като механизъм за повишаване на привлекателността на МУ-Плевен, за разширяване на знанията и уменията на студентите и преподавателския състав на Факултета по медицина и за по-добрата подготовка на бъдещите кадри в областта на медицината.

2.Институционална нормативна база

2.1.Продължаване процеса на интернационализация и структурирано сътрудничество с европейски и международни институции и медицински центрове за образование и наука в съответствие с дългосрочните приоритети на: Европейското пространство за висше образование (ЕПВО) – Европа 2030 г. (май, 2010), Стратегията за преосмисляне на образованието (ноември, 2011 г.), Болонският процес, доклад за изпълнението (2012) и Ереванското комюнике (май, 2015 г.)

2.2.Участие в процесите на модернизиране, синхронизиране, поддържане и развитие на институционалните нормативни ресурси във връзка със **Стратегията за развитие и дейност на Висшето училище 2017 -2021 г.**

2.3.Включване на студентите-медици като пълноправни членове на академичната общност, в съответствие с нормативните документи и стандарти на националното, европейското и международното законодателство; прозрачност и демократичност при обсъждане на заплануваните дейности.

3.Университетска информационна инфраструктура

3.1.Поддържане, развитие и своевременно актуализиране на интегрирана високопродуктивна информационна среда и внедряване на дигитални инструменти с цел оптимизиране и управление на образователните, научните и административните дейности във Факултета по медицина в рамките на инициативата на Академичното ръководство на Висшето училище.

3.2.Съдействие за развитието на официалния сайт на Висшето училище и интензифицирането му в удобен за използване информационен инструмент; поддържане на достъпност на сайта за чуждестранната аудитория чрез представяне на информацията на английски, руски и други езици.

4.Академична мобилност, натрупване и трансфер на кредити

4.1.Разширяване на мобилността на студентите-медици, преподаватели и служители на Факултета по Медицина по СП „Еразъм +“ като ключов инструмент за развитие на Европейското пространство за висше образование, при съблюдаване на спецификата на обучение във Факултет медицина на Медицински Университет-Плевен и адекватно приложение на инструментите на ЕПВО – индикатор на проактивна политика към студентите, стимулираща придобиването на международен опит.

4.2.Балансиране на потоците от входяща и изходяща мобилност върху принципите за прозрачност и координираност, при максимално улеснен и равен достъп до информацията относно възможностите за участие в транснационално обучение.

4.3.Повишаване на езиковата компетентност на студентите-медици и техните преподаватели като начин за преодоляване на основно предизвикателство пред изходящата мобилност.

4.4.Насърчаване на входящата мобилност, даваща възможност на студенти-медици и преподаватели от Медицинските факултети на други университети да се включат и адаптират към образователната среда на Медицински Университет-Плевен и да придобият пълна образователна степен или удостоверение за завършено ниво.

4.5.Висшето училище да осигури условия и организация за продължаване квалификацията на преподавателите от Факултет Медицина в чуждоезиково обучение, осъществявано чрез нови методи на преподаване.

5.Научно и проектно международно сътрудничество

5.1.Поддържане на сътрудничеството с университетите-партньори за реализиране на взаимноизгодни научни и проектни съвместни образователни програми и инициативи.

5.2.Разширяване на контактите с чуждестранни образователни институции в рамките на инициативите на Висшето училище за партниране и провеждане на съвместни семинари, кръгли маси, международни конференции.

6.Конкурентоспособност и контакти с външната среда

6.1.Задълбочаване на сътрудничеството с национални и регионални здравни и образователни институции за разширяване на двустранните и многостранните договори по различни съвместни програми.

6.2.Сътрудничество на национално ниво с координатори по програмата Еразъм от други университети във връзка с обмен на иновационни програми, методологии и учебни материали и добри практики.

IV.Обществено-ориентирани и социални дейности

ОСНОВНА ЦЕЛ: *Реализиране на дейности за обществото, гарантиращи висококвалифицирана и високоспециализирана медицинска и здравна помощ за населението и всестранна подкрепа от академичната общност при решаване на обществено-здравните проблеми в страната и региона е основен приоритет.*

ПРИОРИТЕТНИ ЗАДАЧИ:

1.Разработване на стратегия за утвърждаване на Медицински университет – Плевен като водещ център за високо-специализирана здравна помощ във всички основни области на клиничната медицина.

2.Засилване на връзките с обществеността, с пациентските организации и лекарите от лечебните заведения в региона за решаване на важни обществено-здравни проблеми.

3.Разширяване участието на академичния състав на Факултета по медицина в разработването и внедряването в практиката на нови научни методи за профилактика, контрол и лечение на социално значимите заболявания.

4.Разработване на превантивни и клинични програми, ориентирани към определени популационни групи от региона и социално-значими заболявания чрез привличане на финансови средства от външни източници /научно-изследователски фондове, бизнес-организации и др./

V.Организационна и управленска дейности

ОСНОВНА ЦЕЛ: *Поддържане на стабилна и адекватна на обективните условия финансово-икономическа политика, като основна предпоставка за организационното укрепване, ефективното функциониране и разширяването на структурата на Медицински университет – Плевен*

ПРИОРИТЕТНИ ЗАДАЧИ:

1. Стабилна финансово-икономическа политика

1.1.Активно участие на академичния състав и служителите от Факултета по медицина за стабилно финансово-икономическо състояние на Медицински университет-Плевен. Основни направления при формирането на финансово-икономическата политика на Висшето училище през следващите четири години ще са комплексната оценка за качеството на обучението и съответствието му с потребностите на пазара на труда, формирани въз основа на критерии, включващи и резултатите от акредитационната оценка на висшето училище и неговите специалности. Средствата от държавния бюджет за научна дейност, считано от 01.01.2017 г. (ДВ бр. 73 от 2016 г.) ще се определят съгласно Наредба на МОН по определени наукометрични показатели. Балансираният бюджет ще даде възможност за ресурсно обезпечаване на основните сфери на дейност на Медицински Университет – Плевен, включително и на Факултета по медицина.

1.2.Запазване на финансовата стабилност на университета и поддържане на финансови резерви за преодоляване на непредвидими икономически и нормативни промени чрез

нарастване на собствените приходи и повишаване на доходите от управление на собствеността; увеличаване на собствените приходи от обучение на чуждестранни студенти и студенти платено обучение по медицина според капацитета на Висшето училище, както и увеличаване на приходите от курсове и семинари чрез пълноценно използване базата на ТЕЛЕЦ.

1.3.Продължаване и разширяване на финансовата програма на Висшето училище към студентите-медици за финансиране на научни, образователни, културни, социални и спортни дейности.

1.4.Да се учредят стипендии от собствени средства на Висшето училище за студенти-медици с високи постижения в учебната и научноизследователската дейност.

1.5.Да се изработи програма за последователно увеличаване доходите на преподавателите и служителите на Факултета по медицина, вкл. и чрез индексирание на работните заплати, съобразено с политиката на доходите на Правителството на Република България.

1.6.Индивидуално стимулиране на преподаватели и служители на Факултета по медицина за високи постижения и принос, респ. в преподавателската, научно-изследователската и организационно-управленската дейност.

1.7.Запазване на тенденцията за обновяване на библиотечния фонд чрез закупуване на нови и актуални учебни помагала, необходими за качествено медицинско образование и усъвършенстване на преподавателите от Факултета по медицина.

2. Развитие на структурата и ефективно управление

2.1.Стабилизиране на постигнатото до момента в организацията и структурата на Факултета по медицина и създаване на условия за неговото надграждане и разширяване.

2.2. Попълване състава на основните катедри на Факултета по медицина с качествени преподаватели от собствени кадри и оптимизиране на възможностите за тяхната реализация, като основна предпоставка за кадровото укрепване на съществуващите катедри.

2.3. Издигане ролята на Факултета по медицина, основно структурно звено на Медицински Университет-Плевен, като определящ обществено значим фактор за град Плевен и региона чрез разширяване на сътрудничеството с общинските и областните институции.

3. Модернизиране и разширяване на материално-техническата база

3.1. Преустройство и основен ремонт на помещенията на бул. "Христо Ботев", които са собственост на Университета, с цел оптимизиране на работата на Студентска канцелария на Факултет медицина и Центъра за чуждестранни студенти.

3.2. Дигитализация на административното обслужване на учебния процес във Факултета по медицина. Предимства: по-добра ефективност на персонала, поради намаляване на хартиения документооборот и използване на стандартни процеси и заявки; възможност за подаване и обработване на заявки от всяка локация и във всяко удобно за студентите време; по-висока удовлетвореност на студентите и персонала – стандартизираните процеси повишават ефективността и еднозначно определят типа и очаквания резултат от заявката; отчетност – по всяко време ще е налична информация за брой постъпили заявки, брой обработени заявки, брой чакащи заявки, средно време за обработване на определен тип заявка, служител с най-много обработени заявки, служител с най-бързо обработени заявки и т.н.

3.3. Ежегодно извършване на строително-ремонтни дейности на учебни зали, кабинети, лаборатории към Факултета по медицина.

3.4. Обновяване на стаите и общите помещения в студентските общежития “Медик 1” и “Медик 2” в рамките на усилията на Университетското ръководство да се подобрят условията за живот в тях.

3.5. Изграждане на пропускателен режим и видеонаблюдение в сградите на Висшето училище с оглед подобряване на контрола на достъп и опазване на материалната база от посегателства и рушене от недобросъвестни студенти, съгласно препоръките на държавните контролни органи и институции.

4. Социална политика и спортни дейности

4.1. Провеждане на дейности за структурно и кадрово укрепване на Факултета по медицина чрез рационално използване на наличния академичен състав и материалните ресурси.

4.2. Създаване на условия за разгръщане на творческия потенциал на студентите-медици, техните преподаватели, научно-изследователския състав и административния персонал чрез развитие и подобряване на социалните условия в МУ-Плевен.

4.3. Поддържане на конструктивен диалог по социалните проблеми между ръководството на Факултета по медицина и студентските, съсловните и професионалните организации.

4.4. Участие за финализиране на инициативата на Академичното ръководство по създаване и юридическа регистрация на Асоциация на родителите на студентите в Медицински Университет-Плевен, като предпоставка за по-пълноценно включване на родителите в социалния живот на Висшето училище.

4.5. Подкрепа и участие в поддържане и модернизиране на университетската спортна база, с което да бъдат адекватно задоволявани потребностите на студентите от системни занимания по Физическо възпитание и спорт. Изграждане на второ многофункционално игрище на открито.

4.6. Оптимизиране на учебния процес за студентите-медици чрез включване на форми на преподаване, съобразно интересите, предпочитанията и възможностите на студентите.

4.7. Да се подкрепи Ръководството на Висшето училище за създаване на собствен химн на Медицински Университет – Плевен, който да се превърне в негов характерен символ и емблема.

4.8. Възпитаване на студентите от Факултет медицина на чувство за принадлежност и единство към общността на Медицински Университет – Плевен.

4.9. Подкрепа за програмата на Висшето училище относно поддържане на връзки с обществеността и активно медийно присъствие за популяризиране на приоритетите в дейността на Факултета по медицина като основно структурно звено.

Заключение

Ръководството и управлението на една академична структура в условията на динамични социално-икономически и обществено-политически промени е трудна, сложна и отговорна задача. Необходимо е да се продължат добрите традиции и постижения във всички сфери на дейност до момента и се създадат условия за устойчиво и позитивно развитие. Включване на целия кадрови, финансов и духовен ресурс на Факултета по медицина с активното съдействие на ръководството на Медицинския Университет – Плевен ще осигури интеграция на Висшето училище в Европейското пространство за висше образование.

09.03.2017 г.

подпис:

гр. Плевен

/Проф. Д-р А.Аспарухов, д.м.н./