



**СТРАТЕГИЯ**  
**ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ**  
**НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ПЛЕВЕН**  
**ЗА ПЕРИОДА**  
**МАЙ 2022 г. – МАЙ 2025 г.**



***Изготвена в съответствие с националните, европейските и световните тенденции за интернационализация на висшето образование и включването му в международни и образователни научни мрежи.***

***Основана на принципите на процеса от Болоня и Европейското пространство за висше образование.***

***Съобразена с ключовите препоръки и приоритети на Европейската комисия за подобряване конкурентоспособността и качеството на обучение, разширяване на стратегическите партньорства в научните изследвания и иновациите, надграждане на компетенциите за работа в условията на глобализация и оптимизиране връзката на образованието с науката и бизнеса на национално и транснационално ниво.***

***Допълваща концептуалната рамка за „Приемственост и новаторство за устойчиво развитие”, заложена в Стратегията за управление и развитие на Медицински университет – Плевен 2021 – 2025 г., и следваща с респект традициите на академичната ни общност в оформянето на МУ-Плевен като съвременен еталон на висшето образование в Р България и Европа.***

## **1. ВЪВЕДЕНИЕ**

Стратегията за интернационализация на Медицински университет – Плевен се основа на действащи европейски, национални и институционални стратегически документи, сред които:

- Закон за висшето образование;
- Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017-2030;
- Стратегия за развитие на висшето образование в Република България 2021-2030 г. и Оперативен план към Стратегията;
- Стратегия за управление и развитие на Медицински университет – Плевен 2021-2025.

Стратегията се издава като отделен документ, с почит към традициите и постигнатите успехи на университета в областта на международната дейност, отразени в предходната Стратегия за интернационализация на МУ-Плевен 2018-2021., и в отговор на новите инициативи за задълбочаване на транснационалното сътрудничество, заложи в Европейската стратегия за университетите и придружаващите документи от 18.01.2022 г.:

- Съобщение на Европейската комисия (ЕК) относно Европейската стратегия за университетите с информация за планираните действия на ЕК до 2024 г.;
- Предложение за Препоръка на Съвета за изграждане на мостове за ефективно европейско сътрудничество във висшето образование с препоръки към държавите-членки на ЕС.

Стратегията е разработена в съответствие с основните приоритети за развитие на университета, заложи в Мандатната програма на ръководството на МУ-Плевен 2020-2025 г. и Стратегията за управление и развитие на МУ-Плевен 2021-2025, и кореспондира с формулираните в тях насоки и цели за новаторство и устойчиво развитие, включващи:

- Съхранение на идентичността и автономността на ВУ чрез повишаване на конкурентоспособността.



- Запазване и развитие на академичните традиции, осъвременяване и дигитализиране на учебната дейност.
- Прогресивно нарастване на престижа на МУ-Плевен като разпознаваем и признат център за иновации и нововъведения в образованието и научноизследователската дейност на национално и международно ниво.
- Постигане на високи научни постижения с практическа приложимост и трансфер на технологии в обществото.
- Увеличаване на националните и международни партньорства и работа в мрежи на европейско и световно ниво.
- Устойчиво развитие на академичния състав на Университета чрез административна и финансова подкрепа и стимулиране на ученето през целият живот.
- Изграждане на последователна и визионерска кадрова политика.
- Осъществяване на дигитална трансформация на процесите във ВУ.

## 2. КОНЦЕПТУАЛНА РАМКА

Интернационализацията на висшето образование се реализира на международно, национално и институционално ниво. Подобряването на качеството на преподаване и учене и подготовката на студентите за живот и работа в глобализирания свят са основните аргументи за засилената роля на интернационализацията на висшето образование на европейско ниво.

В Европейските стратегически документи интернационализацията на висшето образование се дефинира като осъзнат процес, насочен към интегриране на международното, интеркултурното и глобалното измерение на дейностите с цел постигане на високо качество на образованието и научните изследвания за всички обучавани студенти и докторанти, обучаващите ги преподаватели и включения в работата административен персонал.

В Р България провежданите политики са заложили в Националната стратегия за развитие на висшето образование и конкретизирани в Стратегическа цел 4 за интернационализация на висшето образование и включване в международни образователни и научни мрежи. Те определят международната мобилност, сътрудничеството в областта на научните изследвания и стратегическите партньорства като основни приоритети за модернизация на висшето образование.

Стратегията за интернационализация на МУ-Плевен май 2022 – май 2025 г. си поставя за цел да очертае пътя и конкретните дейности, които ВУ ще предприеме, за да се утвърди като международно разпознаваем и признат изследователски университет за подготовка на висококвалифицирани кадри и провеждане на научни изследвания, отговарящи на европейските стандарти, потребностите на индустрията и дигиталното общество.

## 3. SWOT АНАЛИЗ

Настоящата стратегия е изготвена на база извършен от ръководството на МУ-Плевен SWOT-анализ на действителното положение като инструмент за стратегическо планиране и вземане на оптимални решения за интернационализацията на ВУ през периода 2022-2025 г.



СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
<b>1. Институционален ангажимент за интернационализация</b>	
1.1. Осигуряване на необходимия кадрови административен капацитет	
<ul style="list-style-type: none"><li>Към направление Европейска интеграция и международно сътрудничество (ЕИМС) на МУ-Плевен функционира Отдел „Международно сътрудничество и проектна дейност”, с три обособени сектора: „Еразъм+”, „Международно и вътрешно сътрудничество” и „Проектна дейност”.</li><li>В МУ-Плевен работят добре Център за чуждестранни студенти и Център за кариерно развитие.</li><li>В МУ-Плевен са изградени Научноизследователски институт, Система за електронно и дистанционно обучение (СЕДО) и Департамент за езиково и специализирано обучение (ДЕСО), осигуряващи условия за колаборация на регионално, национално и международно ниво.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ниско ниво на владеене на чужди езици при повечето служители в администрацията.</li><li>Субоптимално ниво на административни компетенции при част от служителите за работа в дигитална международна среда.</li></ul>
1.2. Повишаване нивото на подготовка на преподаватели, административни служители и студенти за работа в мултикултурна и многоезикова среда	
<ul style="list-style-type: none"><li>Наличие на висококвалифициран академичен състав с отлична подготовка и утвърден опит за преподаване в магистърска програма по Медицина на английски език.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Недостиг на преподаватели за обучаване на студенти на английски език в бакалавърски програми на Факултет „Здравни грижи” и в програми за професионални бакалаври на Медицински колеж.</li><li>Недостатъчно ниво на владеене на чужди езици за реализиране на международна мобилност от страна на част от студентите и преподавателите.</li></ul>
1.3. Осигуряване на подходяща среда за обучение, изследвания и престой	
<ul style="list-style-type: none"><li>Добри условия за обучение, преподаване научни изследвания и престой.</li><li>Съдействие в осигуряването на преференциални условия за настаняване на територията на гр. Плевен</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Липса на подходящи условия за настаняване на преподаватели при дълъг престой.</li><li>Дефицит на места за настаняване в студентски общежития.</li></ul>
1.4. Разширяване на международното сътрудничество и академичните партньорства на МУ-Плевен с чуждестранни университети и участие в университетски мрежи	



<ul style="list-style-type: none"><li>Значителен брой двустранни договори на Университета – повече от 50 договора с над 15 държави от всички континенти.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Част от сключените международни споразумения с чуждестранни университети и научни организации остават неактивни.</li></ul>
<b>2. Интернационализация в областта на научните изследвания</b>	
<b>2.1. Разширяване на международното сътрудничество в областта на научните изследвания и участие в международни научни проекти и инфраструктури</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>МУ-Плевен разполага с модерна високотехнологична база за извършване на научноизследователска и проектна дейност.</li><li>В Център за компетентност „Леонардо да Винчи” е изградена високотехнологична инфраструктура за работа на екипи изследователи в иновативни области на персонализираната медицина, 3D Медицина, минимално инвазивна хирургия и Департамент по роботизирана хирургия.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Недостатъчен опит в оформянето и администрирането на европейски и международни научни проекти.</li><li>Ниска успеваемост при кандидатстване за международни проекти.</li><li>Недостатъчна квалификация на част от изследователите за опериране с високи технологии.</li></ul>
<b>2.2. Повишаване на участието на академичния състав в мобилност с цел преподаване и изследвания в чуждестранни университети</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Висока изходяща преподавателска мобилност по Програма „Еразъм+“.</li><li>Активно участие в международни конференции в страната и чужбина.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Преподавателската мобилност с цел обучение е съизмерима до надвишаваща тази на други държавни ВУ у нас, но процентът на реализираните мобилности с цел преподаване и изследвания е недостатъчен в сравнение с водещите медицински университети в Европа.</li></ul>
<b>2.3. Увеличаване на публикациите в реферирани и индексирани научни издания и издания с импакт фактор (IF) и импакт ранг (SJR) и повишаване броя на цитиранията</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Научните резултати на МУ-Плевен са сравнително високи за страната.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Публикационната активност и броят на цитиранията са недостатъчно високи в сравнение с водещите български и европейски медицински университети.</li></ul>
<b>2.4. Привличане на чуждестранни изследователи и преподаватели за работа в МУ-Плевен и за краткосрочни визити</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Изградена е съвременна инфраструктура в няколко научни области и участие в един Център за компетентност.</li><li>Дейността на МУ-Плевен е в съответствие с принципите на Европейската харта на изследователите и Кодекса на поведение при подбор на изследователи.</li><li>Наличие на финансов ресурс.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ограничено финансиране на образователната и научноизследователската дейност извън научните проекти.</li><li>Недостатъчно разработена действаща политика за адекватно разпределяне на наличния финансов ресурс за конкурентно възнаграждение на преподаватели и изследователите.</li><li>Липса на ефективна кадрова политика.</li></ul>



<b>3. Интернационализация в областта на образованието</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Висок брой чуждестранни студенти, които се обучават в МУ-Плевен, като предпоставка за международна разпознаваемост и съвместно участие в научноизследователски проекти с външни партньори.</li><li>• Утвърдено преподаване на английски език за студенти от специалност „Медицина“.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостатъчен брой изходящи студентски мобилности с цел обучение по програма „Еразъм“.</li><li>• Трудности при мобилности с университети от САЩ, поради спецификата на обучение и изискването на РИС по програма „Еразъм“, липсата на която затруднява разпознаването транс-океанските партньори.</li></ul>
<b>ВЪЗМОЖНОСТИ</b>	<b>ЗАПЛАХИ</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Повишаване на езиковия капацитет на студенти, докторанти, преподаватели и служители на МУ.</li><li>• Повишаване броя на публикациите в престижни реферирани списания с импакт-фактор, индексирани в научни бази данни (Web of Science, Scopus и др.)</li><li>• Привличане на чуждестранни лектори и изследователи за краткосрочни и дългосрочни визити в МУ-Плевен.</li><li>• Разширяване на партньорството с европейски и други университети и оптимизиране на условията за включване в европейски изследователски мрежи.</li><li>• Подобряване на условията за настаняване и престой на студенти и преподаватели с входяща мобилност по програма „Еразъм“.</li><li>• Ускорено въвеждане на дигитализация в сферата на международната дейност и максимално използване на изградената модерна инфраструктура за научноизследователска дейност и виртуална колаборация с чуждестранни екипи.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Политическа, социална и икономическа нестабилност в различни географски региони, влияеща отрицателно върху мотивацията за участие в мобилности, особено с по-дълъг престой, и/или ограничаваща възможностите за реализиране на вече организирани мобилности.</li><li>• Непредсказуемо развитие на пандемията от COVID-19 и нестабилност на засегнатите икономики, водещи до ограничаване на трансграничното придвижване за участие в изследователска и проектна дейност.</li><li>• Проблеми в признаването на българското висше образование в някои страни и прилагането на ECTS.</li><li>• Трудности в уеднаквяването на критериите за признаване на образованието в съвместни образователни програми и издаването на съвместни дипломи.</li><li>• Ограничени финансови и кадрови ресурси за изграждането на модерна специфична научна инфраструктура.</li></ul>

#### 4. ВИЗИЯ

МУ-Плевен да се утвърди като международно разпознаваем и признат изследователски университет, част от европейското образователно и научно пространство, заемащ престижно място в международните класации, член на университетски мрежи и научни инфраструктури и партньор на водещи университети от цял свят.

Визията определя превръщането на Университета в притегателно място за чуждестранни преподаватели, изследователи и студенти, където студенти, преподаватели и администрация придобиват глобални компетенции и притежават способността да комуникират ефективно без културни и езикови бариери и да учат, преподават и работят в мултикултурна и многоезикова среда.



## 5. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ НА МЕЖДУНАРОДНОТО СЪТРУДНИЧЕСТВО

**Основна цел:** Интернационализация и популяризиране международния облик на Медицински университет – Плевен в глобалното пространство за образование, наука и иновации през новия програмен период на ЕС 2021-2027 г. в посока на очертаните в Стратегията на МУ-Плевен приоритетни области за реализиране потенциала на университета като модерно и разпознаваемо европейско училище.

Стратегическата цел ще бъде постигната с приемственост и надграждане на дейностите и постигнатите резултати за формиране на съвременния международен облик на МУ-Плевен при неотменно **спазване на принципите и ценностите** на законност, академична свобода, прозрачност, гъвкавост, човешка и професионална етика, отговорност, диалогичност, доброволна инициатива за колаборация и осигуряване на измеримост и отчетност на извършваните дейности за устойчив растеж, предприемачество и заетост на кадрите на всички нива.

**За реализиране на основната цел, МУ-Плевен ще насочи усилията си към:**

- Засилване и адекватно фокусиране на дейностите в областта на международното сътрудничество и проектната дейност в партньорската мрежа на Европейското пространство за висше образование.
- Задълбочаване и разширяване на утвърдени във висшето училище добри международни практики в образованието, науката и иновациите.
- Мобилизиране на локални ресурси за стимулиране активността на преподаватели и студенти при работа в глобални условия и насърчаване на оригинални инициативи за многостранна трансгранична колаборация в реална и дигитална среда.
- Приобщаване към европейски, национални и регионални инициативи за международно развитие и подкрепа на Европейския трансграничен механизъм за по-интелигентна, по-зелена, по-добре свързана и по-социална Европа, включително в областта на здравеопазването.
- Мотивиране и подпомагане разработването и реализирането на вътрешни, национални и международни проекти по програмните линии на ЕС, включително програма „Еразъм+” и „Хоризонт Европа”.
- Участие в международни научни консорциуми за изграждане на високотехнологични научни мрежи.
- Участие и организиране на регионални и национални научни форуми с международно участие и училища по иновации в приоритетни за ВУ научноизследователски области.
- Реализиране на студентска, докторантска и преподавателска мобилност по програма „Еразъм+” и други програми за международен обмен, като Central European Exchange Program for University Studies (CEEPUS), Open Medical Institute (OMI), Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD) и др.

## 6. ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТНИ ДЕЙНОСТИ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МУ-ПЛЕВЕН

### 6.1. Международно сътрудничество за качествено европейско висше образование

- 6.1.1. Участие на МУ-Плевен в Инициативата за мрежи от европейски университети, разработена съвместно от висши училища, студентски организации, страни от ЕС и Европейската комисия и целяща поетапно изграждане на Европейско пространство за образование до 2025 г.



- Проучване на възможностите и кандидатстване по нови покани за участие в инициативата „Европейски университетски алианси“;
  - Развитие на съвместни учебни програми и разработване в международна мрежова колаборация на дългосрочна стратегия за образование и връзка с науката и иновациите.
  - Оптимално използване на най-подходящите за съответните специалности и нива на обучение в МУ-Плевен нови модели на ЕС за мобилност и сътрудничество между европейските университети, включително по програмата „Еразъм+” 2021-2027 г.
  - Периодично актуализиране на информацията в уебсайта на висшето училище за действащи и предстоящи европейски структурни промени и базирани на тях нови национални стратегии в областта на образованието за целите на гъвкавото учене и преподаване.
  - Ускорено въвеждане на дигитализация на международната дейност за реализиране на мобилности по европейски програми и участие в транснационални университетски мрежи.
  - Адаптиране и прозрачно оповестяване на правилата за академично признаване на периоди на обучение и практика в чужбина, свързани с изходящата мобилността на студенти от МУ-Плевен в рамките на договорни взаимоотношения с чуждестранни висши училища и европейските програми за образование и обучение.
  - Мотивиране на академичния състав и студентите от МУ-Плевен за активно търсене и участие в международни курсове, летни училища и практически обучителни модули, целящи надграждане на уменията за работа в цифрова среда и формиране на готовност за плавен преход към зелена и дигитализирана Европа.
  - Привличане на висококвалифицирани чуждестранни лектори и насърчаване участието на широк кръг студенти, докторанти и млади специалисти от МУ-Плевен и сродни университети в традиционното Есенно училище по иновации в медицината.
- 6.1.2. Поддържане на университетските традиции и актуализиране на дейностите по основните направления на процеса в Болоня чрез:
- Насочено търсене и реализиране на партньорска подкрепа за участието на МУ-Плевен в европейските мрежи за висше образование и наука.
  - Разширяване на приложимите в МУ-Плевен възможности за цифрово обучение, включително на студенти с входяща мобилност, чрез изградената Система за интернет-базирано дистанционно обучение (СЕДО) и надграждане на капацитета на висшето училище за по-нататъшна дигитализация и иновации в преподаването и ученето.
  - Засилване на връзките между образованието и научните изследвания чрез подкрепяне доброволната лична инициатива на преподавателите и изследователите за привличане на външни партньори от чуждестранни университети по приоритетни за МУ-Плевен области на обучението и научноизследователската дейност;
  - Съдействие в проучване на условията за взаимно признаване на дипломи с партниращи университети; взаимодействие с бизнеса и новите условия на бързо променящия се пазар на труда.
  - Ускоряване на процедурите за разработване на Електронна студентска книжка и Европейска студентска карта.
  - Насърчаване на научно-преподавателския състав на МУ-Плевен за учене през целия живот, с акцент върху изграждане на ключови компетентности за приспособяване на образованието и обучението към цифровата ера.
- 6.1.3. Обновяване и адаптиране на функциониращата в МУ-Плевен Европейска система за трансфер и натрупване на кредити (ECTS) като инструмент на европейското





пространство за висше образование, улесняващ придвижването на студентите между различни държави и признаването на техните академични квалификации и периоди на обучение в чужбина.

6.1.4. Актуализиране на утвърдени и внедряване на нови приоритетни дейности по Секторна програма „Еразъм+“ 2021-2027 г. като основен инструмент за развитие на Европейското пространство за висше образование през новия програмен период посредством:

- Разширяване на физическата и смесена изходяща мобилност по Ключова дейност (КД) 1 „Мобилност на индивиди“ на студенти от всички ОКС, области и цикли в МУ-Плевен (студент, докторант, магистър, професионален бакалавър, бакалавър) за обучение в партньорско висше учебно заведение или за провеждане на практика в предприятие, изследователски институт, лаборатория, организация или друго подходящо работно място в чужбина;
- Насърчаване и оптимизиране на потоците от входяща мобилност на чуждестранни студенти от програмни и партниращи страни с цел обучение и практика в МУ-Плевен и на потоците от изходяща мобилност на студенти с цел обучение в рамките на програма „Еразъм+“ по договори с програмни и партниращи държави.
- Популяризиране сред студентите на новите възможности за комбиниране на продължително обучение в реална или дигитална среда с краткосрочна реална практика, което би осигурило по-гъвкава продължителност на физическата мобилност и допълнително би подобрило резултатите от обучението и развитието на трансверсални компетентности и ключови умения.
- Разширяване и оповестяване на договореностите с университети от програмни и партниращи държави за трансгранична изходяща и входяща мобилност на преподаватели с цел изнасяне на лекции и/или участие в практики за обмен на опит чрез наблюдение (“job-shadowing”/observation-training) и курсове за повишаване на индивидуалните педагогически и професионални компетенции;
- Мобилизиране на инициативи по Ключова дейност 2 „Сътрудничество между организации и институции“ за групово участие и съвместно разработване на смесени интензивни програми с партньори от чуждестранни висши учебни заведения за обучение на студенти и разширяване на дейностите за академичния състав и административния персонал от МУ-Плевен.
- Повишаване на езиковата компетентност и стимулиране на работата в мултилингвална среда чрез използване на Онлайн езикова платформа OLS (Online Linguistic Support) от студенти, преподаватели и административен персонал с предстояща изходящата мобилност;
- Участие с нови договорни партньорства в акредитирани от Националната агенция „Център за развитие на човешките ресурси“ Еразъм консорциуми и разширяване на сътрудничеството за провеждане на професионални практики на студенти от МУ-Плевен и по правилата на програма „Еразъм+“.

6.1.5. Поддържане на сътрудничество с ръководството на Студентски съвет и Асоциация на студентите по медицина в България (АСМБ) – клон Плевен за целите на:

- Генериране и споделяне на идеи относно международния студентски обмен.
- Включване на студенти от МУ-Плевен за съдействие по програма „Еразъм+“.
- Участие в организирането и оповестяването на международни младежки образователни и научни събития, в т.ч. Международна медицинска научна конференция за студенти и млади лекари (MDSC) на МУ-Плевен.
- Организиране на съвместни социални активности за чуждестранни студенти с входяща мобилност по линия на АСМБ и програма „Еразъм+“.



6.1.6. Проучване на възможностите за колаборация по Централноевропейска програма за академичен обмен СЕЕРУС и разширяване на контактите с Националния СЕЕРУС Офис България относно:

- Съдействие в приема на гостуващи професори.
- Подкрепа за обмен на студенти и докторанти.
- Организиране на езикови и професионални курсове, и други активности за укрепване на професионалните и лични взаимоотношения между преподаватели и студенти от Централна Европа и Дунавския регион.

## **6.2. Международно сътрудничество за наука и иновации**

6.2.1. Поддържане и разширяване на изградените в МУ-Плевен традиции в научноизследователската дейност за международно сътрудничество с трансгранични изследователски екипи и центрове.

6.2.2. Изграждане на нови партньорства с водещи международни изследователски институции от други държави-членки на ЕС или партниращи страни чрез участие в съвместни проекти и европейски мрежи за наука и иновации.

6.2.3. Разширяване на кръга от чуждестранни партньорски образователни институции с цел стимулиране на участията и провеждане на съвместни семинари, кръгли маси, международни конференции и други форми за популяризиране на резултатите от оригинални проекти и разработки за медицина и иновации.

6.2.4. Насочване на научноизследователската активност към придобиване на специфични умения и предприемане на научни инициативи за приобщаване към приоритетите на Европейската комисия за развитието на изкуствения интелект (ИИ) в сферата на здравеопазването чрез:

- Поддържане на актуална информационна среда относно развитието и реализирането на европейските и национални програми за развитието и използването на ИИ в образованието и науката, включително Концепцията за развитието на ИИ в България до 2030 г.
- Проучване на възможностите и разработване на съвместни програми с партньори от водещи европейски и асоциирани страни за цифрово обучение на кадровия потенциал.
- Стимулиране интереса на студенти и изследователи от МУ-Плевен към приложни изследвания в областта на машинното самообучение, машинното разсъждение и роботиката за целите на медицината чрез използване на изградената във висшето училище високотехнологична материална база, включително към Център за компетентност „Леонардо да Винчи”, Научноизследователски институт и Учебен Експериментален Център по Ендоскопска Хирургия към Телекомуникационен Ендоскопски Център (ТЕЛЕЦ) на МУ-Плевен

## **6.3. Международно сътрудничество за проектна дейност**

6.3.1. Поддържане и актуализиране на активното сътрудничество с национални и регионални власти и чуждестранни институции в посока разширяване на двустранните и многостранните договори по приоритетни за МУ-Плевен научни програми и проектни линии, заложи в Стратегията за развитие и дейност на Висшето училище 2017-2021 г.

6.3.2. Насърчаване на студентите и изследователите за разработване на съвместни научноизследователски проекти в колаборация с университети от различни консорциуми по програми на Европейските университетски мрежи и активно търсене на подходящи партньорства за включване в транснационални и междурегионални проекти за наука и иновации.



- 6.3.3. Провеждане на информационни дни, организирани от Отдел „Международно сътрудничество и проектна дейност” на МУ-Плевен, за запознаване на студенти и преподаватели с нови възможности за участие в европейски програми.
- 6.3.4. Стимулиране на инициативи за привличане на средства от външно финансиране за научноизследователски цели чрез участие в национални конкурси по направления и национални оперативни програми с или без финансиране от европейски фондове.
- 6.3.5. Подкрепа на научноизследователските екипи от МУ-Плевен в разработването на проекти и усвояването на средства по рамкова програма „Хоризонт „Европа“ 2021-2027.
- 6.3.6. Проучване на възможностите за използване на други финансови подкрепящи инструменти и фондове за европейско и трансграничното сътрудничество в областта на международната проектна дейност през новия програмен период.

## **7. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

Очаква се изпълнението на стратегията да съдейства за повишаване на разпознаваемостта и престижа на Медицински университет – Плевен на национално, европейско и световно ниво; да оптимизира и разшири международните партньорства на университета и колаборацията с водещи международни екипи в областта на медицината, фармацията, общественото здраве и здравните грижи; да повиши компетенциите на всички нива във висшето училище и да мотивира студенти, докторанти, преподаватели и административен състав за добра воля и инициатива при постигане на заложените приоритетни цели и задачи.

*Стратегията е утвърдена от Академичен Съвет на Медицински университет – Плевен (Протокол № 12/18.04.2022 г.).*