



МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ПЛЕВЕН
ФАКУЛТЕТ „ОБЩЕСТВЕНО ЗДРАВЕ“
ЦЕНТЪР ЗА ДИСТАНЦИОННО ОБУЧЕНИЕ

Лекция № 30

**ЗДРАВНИ ПРОЕКТИ – АНАЛИЗ НА
ЗДРАВНИ ПРОЕКТИ**

Доц. Макрета Драганова, д.м
Доц. Д-р Гена Грънчарова, д.м.

Нека си припомним предназначението на здравните проекти.....

- Участие в конкурс за ръководна длъжност;
- Осъществяване на промяна от позицията на ръководна длъжност;
- Представяне, внедряване на идея;

Значимост на анализа на здравния проект

- РЗГ следва да има компетенции не само да напише и реализира собствен проект, но и да анализира такива, предоставени му от неговите подчинени.
- Компетенциите за анализ на РЗГ са от изключително значение за успеха на всеки здравен проект, реализиран в организацията

Стратегически анализ

- Определение – процесът на трансформиране на съпротивата, чрез който се предвижда и разбира поведението на индивидите и групите към даден проект или промяна, която ги засяга

Принципи на стратегическия анализ (1)

- Всеки член на колектива представлява индивид, който реагира по специфичен начин на съобщението за промяна;
- Реакцията на всеки член на екипа е логична от негова гледна точка;
- Залозите биват: положителни – това, което лицето се надява да спечели и отрицателни – това, което може да загуби

Принципи на стратегическия анализ (2)

- Залозите често се противоречиви за едно и също лице – има възможност и да спечели и да загуби от промяната;
- Залозите се базират на идеите, на възприятията на лицата по отношение на промяната, чрез предложения проект
- Залозите са функция на качеството на възприетата информация и на ценностите или нормите на лицата

Принципи на стратегическия анализ (3)

- Залозите се влияят от интереси и характер на дейността на организацията, живота на организацията, личния и професионален живот на всяко лице;
- Отчитане възможностите за участие в проекта (стратегически капацитет) на всеки член от екипа
- Чрез отчитане на залозите и възможностите да се формира очакване за поведението на всяко засегнато лице.

Методика на стратегически анализ

- Необходимо е РЗГ да отдиференцира действащите лица, които са пряко засегнати и тези, които са непряко засегнати;
- Да са ясни ползите и загубите за засегнатите лица;
- Чрез интерпретация на данните за броя на лицата, ползите и загубите, да се определи адекватен ход на проекта

Ролята на РЗГ за успеха на проекта (1)

Стимулиране на участие в проекта чрез:

- Включване на повече членове на екипа, имайки предвид капацитета на всяко лице;
- Вслушване, търсене и зачитане мнението на другите при взимане на решения;
- Перманентно информиране на персонала за напредъка и/или проблемите при реализиране на проекта

Ролята на РЗГ за успеха на проекта (2)

Стимулиране на участие в проекта чрез:

- Междупличностна комуникация с всеки член от колектива, като се търси активно обратна връзка;
- Делегиране на права по възможно най-прозрачния начин;
- Утвърждаване на оценката като постоянна интегрална част от процеса на реализиране на проекта

Ролята на РЗГ за успеха на проекта (3)

Стимулиране на участие в проекта чрез:

- Възприемане на промяна в планирането при необходимост – връщане отново към даден приоритет, повторно разглеждане на дадено решение и др.;
- Доверяване и решителност, опазване на самочувствието на лицата чрез благосклонност, строгост, гъвкавост.

Редактиране на проекта

- Важен етап от проекта, който се извършва постепенно във фазата на концептуализация на проекта.
- Редактиращото лице предлага, а авторът на проекта решава дали да приеме дадените препоръки или не.
- Целта е градивна критика, с цел оптимизиране на проекта.

При редактиране на проекта, следва да се има предвид:

- Контекста на проекта – В какъв контекст се ситуира проектът? Какви потребности задоволява?
- Целта/целите – да отговорят на изискванията
- Партньорството – предвиждане за информиране на всички засегнати лица от проекта

При редактиране на проекта, следва да се има предвид:

- Планирания бюджет – достатъчен ли е?
за какво е предвиден, с цел осигуряване
за персонала.
- Управлението на проекта:
 - Планът за действие – да отговаря на
изискванията;
 - Разпределението на отговорностите;
 - Предвидените средства;

При редактиране на проекта, следва да се има предвид:

- Управлението на проекта:
- Адекватност между предвидените процедури (събрания, семинари, наблюдения) за контрол и реализирането на плана за действие.

Ефекта и разпространението на проекта

Оценката напредъка на проекта

Структура на здравния проект

1. Въведение

2. АНАЛИЗ НА

СЪЩЕСТВУВАЩАТА СИТУАЦИЯ

- Събиране на сведения

- Анализ

- Диагностика на ситуацията

3. ИНФОРМИРАНЕ НА ПЕРСОНАЛА

4. ЦЕЛ/ЗАДАЧИ, ЦЕЛИ НА ПРОЕКТА

**5. СТРАТЕГИЯ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА
ПРОЕКТА.**

7. ПЛАНИРАНЕ НА РЕСУРСИТЕ

**8. РИСКОВИ СИТУАЦИИ И СЪОТВЕТНИ
МЕРКИ ЗА ПРЕОДОЛЯВАНЕ**

9. ОЦЕНКА НАПРЕДЪКА НА ПРОЕКТА

Моля, помислете?

- При кой елемент на здравния проект се използва следващата диаграма?

Месец	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Этап 1 Дейност	X	X	X	X								
Этап 2 Дейност				X	X	X	X	X				
Этап 3 Дейност							X	X	X			
Этап 4 Дейност										X	X	X

Нека си напомним.....

- Грамотно написан проект без правописни грешки
- Номериране на страниците
- Стилна презентация – четлива, без излишна информация и дразнещи ефекти
- При възможност визуализация /снимков материал, таблици, графики/

Нека си напомним.....

- Ясен изказ при представянето;
- Вербален и невербален контакт с аудиторията;
- Оптимална височина на говора;
- Спазване на регламентираното време;

Благодаря за вниманието!