

# **Бюджетиране на лечебно заведение**

Проф. д-р Евгения Делчева  
Лекция № 12

# Основни определения

Под **бюджетиране на дейността на лечебното заведение** се разбира процес на разработване и контрол на различни видове бюджети .

**Бюджетът** представлява план за функционирането на организацията, изразен в количествени измерители .

При **бюджетирането** се използват **парични и натурални измерители** за дейността и ресурсите.

В най-широко разпространения смисъл на понятието **бюджетът е финансов план**, в който трябва да има съответствие между приходите и разходите за дадена цел.



# Видове бюджети

✦ **Учредителен бюджет** - разработва се при създаване на нова здравеопазна структура. При него се търси равновесие между наличния свободен и привлечен капитал на организацията и разходите за учредяване и за първоначални инвестиции.

✦ **Оперативен бюджет** - има най-голямо значение, тъй като обхваща оперативната дейност и текущите приходи и разходи на здравното заведение. В него е необходимо да се предвидят различни варианти на приходи, разходи и финансови резултати.



# Видове бюджети

✦ **Инвестиционен бюджет** - важен управленски инструмент при придобиването на дълготрайни материални, нематериални и финансови активи. Той е задължителна част от всеки бизнес-план.

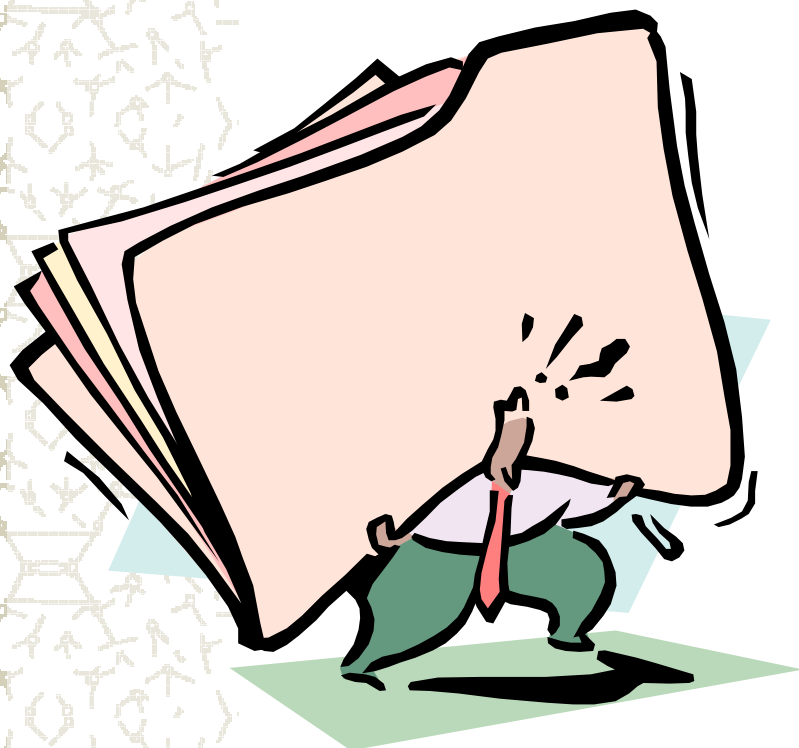
Параметри на бюджета	I-ви вариант	II-ри вариант	III-вариант
1. Приходи	20 000 000	30 000 000	40 000 000
2. Преки разходи (медикаменти, консумативи, храна, хonorари)	- 7 000 000	- 10 000 000	-15 000 000
3. Непреки разходи (р.з., СО, хотелски, външни услуги)	-13 000 000	- 20 000 000	-25 000 000
4. Финансови прих. и разходи	+ 10 000 - 15 000	+ 10 000 - 10 000	+ 10 000 - 7 000
5. Извънредни приходи и разх.			
6. Финансов резултат	- 5 000	0	3 000
7. Чист фин. Резултат (след			2550



# Етапи на бюджетиране

- ↪ Разработване на бюджети на приходите и разходите по отделения и звена
- ↪ Разработване на прогнозен план на паричните потоци
- ↪ Окончателен консолидиран бюджет
- ↪ Преглед на предложения окончателен бюджет, оценка и финализиране
- ↪ Представяне на окончателния бюджет на Ръководството за потвърждение
- ↪ Приемане на бюджета

# Етапи на бюджетиране



- ↪ Контрол върху изпълнението и анализ
- ↪ Извършване на необходими корекции
- ↪ Извършване на съответните анализи при изпълнение на корекциите

# Стратегически планове



- Изпълнимо на най-високо ниво на управление на организацията
- Оценка на съществуващата външна среда
- SWOT анализ
- Използване на исторически период
- Установяване на цели и конкурентна позиция
- Обвързване на целите с прогнози за ресурсите
- Представяне на стратегията