

СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ И ДЕЙНОСТ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ПЛЕВЕН ЗА ПЕРИОДА 2004-2009 Г.

ВЪВЕДЕНИЕ

Медицински университет - гр. Плевен е приемник на ВМИ-Плевен - едно от петте утвърдени висши медицински училища със значим образователен, научен и лечебно-профилактичен принос не само в регионален, но и в национален и международен мащаб.

Първоначално ВМИ-Плевен е създаден като факултет на Медицинска академия при МНЗ през 1973 год., преобразуван е като самостоятелно висше училище през 1979 год. На 20.01.2003 г. Академичния съвет на ВМИ взема решение за започване на процедура по преобразуване на ВМИ в Медицински университет с два факултета – по медицина и по обществено здраве.

МУ - Плевен обучава студенти, докторанти и специализанти по медицина, здравен мениджмънт, управление на здравни грижи, медицинска рехабилитация и ерготерапия, и медицински специалисти в Медицинските колежи, като провежда и продължаващото обучение на медицински и здравни професионалисти.

Завършилите специалност медицина студенти придобиват висше медицинско образование, образователна степен “магистър”, професионална квалификация - лекар, и специалист по основна или тясно профилирана медицинска специалност, според срока и съдържанието на обучението.

Завършилите магистърска степен по здравен мениджмънт могат да заемат позиции на водещи мениджъри в различни звена на здравната система и получават професионална квалификация “здравен мениджър”.

Завършилите бакалавърска степен на специалност “Здравни грижи” получават квалификация “Ръководител на здравните грижи и преподавател по практика в медицински колеж”, а завършилите магистърската програма се дипломират като магистри по мениджмънт на здравните грижи.

Завършилите бакалавърска степен на новата специалност “Медицинска рехабилитация и ерготерапия” получават квалификация на медицински рехабилитатор-ерготерапевт и могат да работят за медицинската рехабилитация на хората със заболявания и с увреждания.

Завършилите бакалавърска степен на специалностите “Медицинска сестра” и “Акушерка” получават съответната професионална квалификация.

Завършилите медицински колеж получават квалификация “Специалист по здравни грижи”.

Обучението в МУ - Плевен се провежда в съответствие със Закона за висшето образование и Единните държавни изисквания за придобиване на висше образование по съответните специалности, както и в съответствие с процедурите за прием и системата за професионалната подготовка и оценяване на знанията на студентите, специализантите и докторантите.

Настоящата стратегия има за цел да очертае основните приоритети на дейността на МУ - Плевен за периода 2004-2009 год., подчинени на основните обществени здравни потребности, националните стратегически задачи в областта на

здравеопазването и висшето образование и европейски изисквания за висше медицинско образование.

МИСИЯТА НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ПЛЕВЕН е да участва в подобряването и поддържането на здравето на населението в страната **чрез обучение, научно изследване и служба на обществото като:**

- осигурява дипломно и следдипломно обучение на студенти, докторанти и специализанти по медицина, обществено здраве и здравни грижи, отговарящо на най-високите национални и международни стандарти;
- провежда фундаментални и приложни научни изследвания, подкрепящи медицинската практика;
- осъществява дейности за обществото, гарантиращи висококвалифицирана и високоспециализирана медицинска и здравна помощ за населението и всестранна подкрепа от академичната общност при решаване на обществено-здравните проблеми и реализиране на целите на реформата в здравеопазването в България.

Ключовите ценности, които ще ръководят дейността на Медицинския университет са:

- **Поддържане** на високо качество на преподаване и обучение, научно изследване и служба на обществото;
- **Насърчаване** на взаимодействието с обществото за подобряване на общественото здраве на местно, регионално и национално ниво;
- **Осигуряване** на колегиална и стимулираща среда за теоретично и практическо обучение на студентите, подкрепяща професионалното им развитие;
- **Насърчаване** на индивидуалното и колективно творчество;
- **Поддържане** на чувство за академична общност, колегиалност и свобода;
- **Спазване** на най-високи етични стандарти в обучението, научната и обществената дейност;
- **Отговорност** при използването на предоставените обществени ресурси и при осигуряването на научна подкрепа за разработването на ефективна обществена здравна политика на различни нива.

Дейността на МУ-Плевен се организира в съответствие с **принципите** за:

- **приемственост** /запазване на най-доброто от дългогодишните традиции в медицинското образование при приложението на международните и европейски стандарти за качество в медицинското образование/;
- **плурализъм**;
- **демократичност в управлението**;
- **академична автономност**;
- **компетентност и професионализъм**.

Стратегическите цели в дейността на МУ – Плевен са:

- А. Образователни цели
- Б. Научно-изследователски цели

В. Обществено-ориентирани цели

- Медицинска и здравна помощ за населението
- Експертно-методична подкрепа

Г. Организационно-управленски цели

- Управление на качеството
- Икономически цели
- Социални цели
-

А. ОБРАЗОВАТЕЛНИТЕ ЦЕЛИ са насочени към поддържане на високо качество на висшето медицинско образование и активно участие в процесите на реализиране на единно Европейско пространство за висше образование. Те са ориентирани към подготовката на конкурентноспособни за националния и европейския пазари на труда специалисти с висше образование, докторанти и специализанти в областта на медицината, общественото здраве и здравните грижи, готови да посрещнат обществените здравни потребности и да участват в подобряването на популационното здраве.

Приоритетни стратегически задачи в тази област са:

- непрекъснато обновяване на учебното съдържание по всички дисциплини в съответствие с иновациите в медицинското образование и новостите в науката, със засилване на европейските измерения чрез укрепване на междуинституционалното сътрудничество с европейски партньори и изготвяне на интегрирани програми за подготовка ;
- въвеждане в преподаването на принципите на медицина, здравни грижи, здравен мениджмънт и общественото здраве, базирани на доказателства;
- утвърждаване на академично образование за образователно-квалификационна степен “бакалавър” за всички специалности в професионално направление “Здравни грижи” с разкриването на нов Факултет “Здравни грижи”;
- разширяване на предлаганите от Университета бакалавърски (ерготерапия, общественото здраве) и магистърски програми (промоция на здравето, хранене и физическа активност и др.) с разработване на програми за обучение на един от основните европейски езици;
- усъвършенстване на учебните планове чрез включване на нови свободно-избираеми и факултативни дисциплини и дисциплини по предложение на студентите;
- решително подобряване на практическото обучение и подготовка на студентите;
- осъществяване на идеята за обучение ориентирано към студента, формиращо навици за самостоятелно учене през целия живот и висока отговорност към професионалното самообучение;
- поетапно въвеждане на проблемно-базирано обучение в дипломното образование по медицина и проучване на възможностите за въвеждането му в програмата по Медицинска рехабилитация и ерготерапия;
- подобряване качеството на обучение по медицина, общественото здраве и здравни грижи посредством модернизация на учебната инфраструктура;

- разширяване използването на компютърни и мултимедийни технологии при обучението на студентите, въвеждане на елементи на дистанционно обучение в бакалавърските и магистърските програми;
- оценяване опита от англоезиковото обучение по медицина за усъвършенстването му и прилагане на англоезиково обучение за български студенти ;
- утвърждаване на система за привличане на перспективни кандидат-студенти и провеждане на ефективна и качествена кандидат-студентска кампания;
- непрекъсната рекламна дейност за привличане на чуждестранни студенти за различните специалности на всички факултети на МУ;
- създаване на ефективна система за привличане на студенти от страни с компактно българско население за българоезиковото обучение;
- проучване на възможностите МУ-Плевен да предлага обучение по медицина, обществено здраве и здравни грижи за граждани на чужди страни с изнесени в тези страни, изцяло или за определени периоди, обучения
- търсене на възможности и подготовка за организиране в близко бъдеще на обучение с европейски партньори за съвместни степени по някои от специалностите на Университета чрез съвместно разработване и осъществяване на учебни програми и издаване на общи дипломи;
- въвеждане на нови ефективни процедури за текущ и заключителен контрол в обучението;
- ефективно въвеждане и утвърждаване на Европейската система за трансфер на кредити /ECTS/ с участие в процедура за получаване на Европейски етикет за качество;
- обновяване и осъвременяване на структурата, функциите и качеството на програмите за следдипломно обучение;
- развитие на ефективно работеща система за продължаващо обучение на медицинските и здравни професионалисти в сътрудничество със съответните съсловни организации;
- създаване на Център за следдипломно и продължаващо обучение в областта на ендоскопските интервенции с приложение на възможностите на съвременната телемедицина и утвърждаването му като образователна структура с международно значение;
- разработване на политика за привличане на изявени студенти и млади професионалисти в програмите за докторантура и подобряване на системата за научно-методично ръководство в съответствие с изискванията на семинара от Залцбург;
- осигуряване на индивидуално ръководство на учебната и научна работа на всеки студент по време на обучението в Университета;
- осигуряване на подкрепа за по-нататъшна специализация и успешен преход към професионална кариера в медицината, общественото здраве и здравните грижи на дипломантите на Университета, чрез разработване на система за сътрудничество и коопериране с работодателите и други потребители на образователния продукт на МУ-Плевен.

Б. НАУЧНО-ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИТЕ ЦЕЛИ са ориентирани към въвеждане в медицинската и здравеопазната практика на резултатите от фундаментални и приложни научни проекти, които разкриват механизмите на здравето и болестта и подобряват ежедневната практика.

Приоритетни стратегически задачи в тази област са:

- стимулиране на научното развитие на академичния състав;
- поддържане ефективно функциониране на Издателския комплекс на МУ-Плевен;
- осигуряване на условия и подкрепа на академичния състав за участие в конкурси за научни специализации у нас и в чужбина;
- утвърждаване на система с конкурсен характер за разработване и финансиране на научно-изследователски проекти на студентски колективи и на пътувания на студентите за участие в научни прояви;
- интегриране на дипломното и следдипломно обучение с провежданите научни изследвания, засилване ролята на клиничните катедри в създаването на научно-ориентирани курсове и проекти за студенти и специализанти;
- разширяване възможностите за научен обмен на преподаватели и разширяване студентската мобилност по линия на образователната програма “Еразмус”;
- осигуряване средства за собствено и външно финансиране на научно-изследователски проекти; утвърждаване институтска система за стимулиране и подпомагане индивидуални и колективни научно-изследователски проекти;
- идентифициране и подкрепа за сериозни интердисциплинарни изследвания, основани на научните постижения на отделните дисциплини;
- поддържане на информация на университетската веб-страница за цялостната научно-изследователска дейност в Университета и за възможностите за научно партньорство;
- разширяване и усъвършенстване на дейността на институтската библиотека;
- непрекъснато усъвършенстване и поддържане на материално-техническата база на Университета, използвана в научно-изследователския процес.

В. ОБЩЕСТВЕНО-ОРИЕНТИРАНИ ЦЕЛИ – Медицинският университет реализира мисията си да участва в подобряването и поддържането на популационното здраве чрез служба на обществото, осъществявана с оказването на достъпна, висококвалифицирана и висококачествена лечебна, диагностична, консултативна и профилактична помощ и експертно-методична подкрепа.

Приоритетни стратегически задачи в тази област са:

- развитие и внедряване в практиката на нови научни методи за превенция и контрол, лечение и рехабилитация на заболяванията;
- поддържане на високо качество на медицинската и здравна помощ, предлагани от университетските клинични специалисти;

- осигуряване на приемственост в поддържането на добрата традиция на МУ-Плевен като лечебно-консултативен център с национално значение в областта на ортопедията и травматологията, онкологичната хирургия и гинекология, нефрологията;
- развитие на гъвкава и качествена организация за оказване на подкрепа от академичния състав за клиничните и консултативни дейности;
- търсене и развитие на отношения с външни партньори за разширяване на профилактичните и клинични програми на Университета;
- разработване и предлагане на превантивни и клинични програми, ориентирани към определени популационни групи от региона – безработни, стари хора, ромско население с участието на студенти и специализанти, позволяващи подобряване на практическото обучение;
- засилване на връзките с обществеността и лекарите от лечебните заведения в региона чрез съвместно участие в решаване на важни обществено-здравни проблеми и осъществяване на регионалните здравни стратегии;

Г. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНСКИТЕ ЦЕЛИ са свързани с развитие и укрепване на новите структури на висшето училище и постигане на високо качество при управление на дейностите.

Приоритетни стратегически задачи в тази област са:

- развитие и утвърждаване на структурата на МУ-Плевен в съответствие с изискванията на Закона за висше образование;
- кадрово и организационно укрепване на новоизградените Факултети;
- изграждане на органите за управление на Университета и факултетските структури;
- осигуряване на ефективна комуникация между университетските и факултетски структури при реализиране на дейностите във всички направления;
- утвърждаване и по-нататъшно развитие на институционалната система за управление на качеството;
- подпомагане професионалното развитие на академичния състав чрез утвърждаване на система за подбор, ефективно управление на кариерата и оценка на резултатите.

УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО е стратегическо направление, което включва всички подходи, процеси и дейности, чрез които се поддържа и развива качеството на образованието в Университета за постигане на конкурентни предимства и европейска конвертируемост на подготвените специалисти.

Приоритетни стратегически задачи са:

- оценяване на учебния процес и редовно проследяване на неговото качество чрез система за вътрешни одити и проучване мнението на всички участници в процеса и потребителите на неговия продукт;
- системно периодично атестиране на научно-преподавателските кадри в Университета;
- актуализиране стратегията на МУ за подбор и стимулиране развитието на научно-преподавателските кадри;

- осигуряване възможност за участие на студентите в оценяване на качеството на обучението;
- осигуряване устойчиво развитие на участието в програмите на Европейския съюз в областта на висшето образование;
- подготовка за провеждане на национална акредитация на Университета и неговите факултети, както и подготовка за европейска акредитация на факултета по Обществено здраве към 2009 година;
- непрекъснато усъвършенстване и поддържане на материално-техническата база на Университета, използвана в учебния и научно-изследователския процес.

•
РЕСУРСНО-ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ЦЕЛИ на стратегията са свързани с осигуряване на финансово-икономически условия за пълноценно функциониране на висшето училище.

Приоритетни стратегически задачи са:

- запазване тенденцията на стабилност на положителното съотношение между приходите и разходите в Университета;
- извършване на периодични финансово-икономически анализи и предприемане на строги мерки за рационално и ефективно използване на материалите и финансовите ресурси;
- осигуряване на справедливост и прозрачност при разпределяне на ресурсите по факултети и дейности;
- непрекъснато изучаване и определяне на приоритетните ресурсни потребности за обезпечаване на образователните, научно-изследователските и лечебно-консултантските дейности на Университета;
- непрекъснато търсене на нови възможности за допълнително финансиране от външни източници.

•
СОЦИАЛНИТЕ ЦЕЛИ са свързани със създаването на добри социални възможности за пълноценна реализация на личните и професионални потенциали на студентите и преподавателите и ефективното им участие в изпълнение на мисията на университета.

Приоритетни стратегически задачи са:

- изготвяне на Програма, осигуряваща социални възможности и условия на академичния състав и студентите от Университета за пълноценно обучение, преподаване, научно-изследователска дейност и служба на обществото;
- поддържане и обновяване на студентските общежития, подобряване на системата за студентско самоуправление в жилищния фонд на Университета;
- формиране на собствен фонд за подпомагане на студенти и членове на академичния състав с тежки социални проблеми;
- разработване и внедряване на Социална програма за чуждестранните студенти, улесняваща адаптацията им към начина на живот в българското общество и запознаваща ги с традициите, културата и историята на нашия народ;

- поддържане и обновяване на почивната база и базата за активна спортна дейност и разширяване на възможностите за използването ѝ от студенти и служители на университета;
- открит и градивен диалог по социалните въпроси със студентските, съсловните и професионални организации.

Формулирането на мисията, основните цели и приоритети на МУ - Плевен е извършено с помощта на приложен SWOT анализ.

Стратегията за развитието на МУ – Плевен е разработена от комисия в състав:

1. доц. Петьо Бочев, д.б. – Зам. Ректор по УД
2. доц. д-р Мария Средкова, д.м. – Зам. Ректор по НИД
3. доц. д-р Венета Шопова, д.м. – Зам. Ректор КОА
4. доц. д-р Анжелика Велкова, д.м. – Зам. Декан ФОЗ
5. доц. д-р Митко Горанов, д.м. – ръководител сектор “Обща медицина”
(Заповед № 472 / 22. 05. 2006 г на Ректора на МУ – Плевен)

Актуализацията на Стратегията за развитие и дейност на МУ-Плевен за периода 2004-2009 г. е обсъдена и приета на заседание на Академичния съвет от 26.06.2006 г (Протокол №15)