

## СТАНОВИЩЕ

от Доц. Анна Петрова Георгиева, д.оз.

Катедра „Здравни грижи“

Факултет по обществено здравеопазване

Медицински университет „Проф. д-р Параскев Стоянов“ - Варна

**ОТНОСНО:** Процедура за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в област на висше образование 7. Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.4. Обществено здраве, специалност „Управление на здравните грижи“ за нуждите на Катедра „Управление на здравните грижи, медицинска етика и информационни технологии“, към Факултет „Обществено здраве“ при Медицински университет - Плевен, по обявен конкурс в Държавен вестник, бр. ДВ бр. 26/13.03.2026 г., с кандидат: гл. ас. Милена Колева Сълева, д. оз.

Всички представени документи в електронен вариант отговарят на изискванията, регламентирани в Закона за развитие на академичния състав на Р. България, Правилника за неговото приложение и на Правилника за развитие на академичния състав на Медицински университет – Плевен.

Съгласно Заповед № 1307/28.04.2026 г. на Ректора на Медицински университет – Плевен съм определена за член на Научно жури и съгласно протокол №1/20.05.2025 г. от първо заседание на Научното жури представям становище.

### **БИОГРАФИЧНИ ДАННИ И КАРИЕРЕН ПРОФИЛ НА КАНДИДАТА**

Милена Колева Сълева е родена на на 19.04.1976 г. в гр. Плевен. През 1998 г. придобива специалност „Акушерка“ във ВМИ – гр. Плевен, 2004 г. – ОКС „Бакалавър“ по специалността „Здравни грижи“, а 2006 г. – ОКС „Магистър“ по „Управление на здравните грижи в Медицински университет – гр. Плевен. През 2021 г. придобива специалност „Обществено здравеопазване“, а през 2025г. - специалност „Правно регулиране в здравеопазването“.

Милена Колева Сълева започва професионалния си път през 1998 г. като операционна сестра в „Онко-операционен блок“ към Онкологичния център на Университетската болница – гр. Плевен. В периода 2003-2006 г. заема длъжността „Организатор учебна дейност“ в Катедра „Социална медицина и здравен мениджмънт“ към ВМИ-Плевен, впоследствие в студентска канцелария на Факултет „Обществено здраве“, МУ-Плевен, където по-късно е повишена в позиция „Началник студентска канцелария“. Паралелно продължава да работи в системата на здравеопазването. Придобива сертификат за професионална квалификация за извършване на качествени здравни грижи, издаден от Национален съвет по качество на Българска асоциация на професионалистите по здравни грижи

Академичната си кариера Милена Сълева стартира през 2018 г. като хоноруван асистент. От 31.05.2019 година до момента последователно заема длъжностите асистент и главен асистент по „Управление на здравните грижи“ във Факултет „Обществено здраве“ към МУ- гр. Плевен.

Наред с преподавателската дейност, гл. ас. Милена Сълева изпълнява множество административни и организационни дейности на позициите: отговорник по качество и акредитация на катедра „Управление на здравните грижи, медицинска етика и информационни технологии“, административен асистент на катедра „Управление на здравните грижи, медицинска етика и информационни технологии“, вътрешен одитор на МУ-Плевен. Тя е член на Комисията по качество и акредитация на Факултет „Обществено здраве“, на Академичния съвет на МУ-Плевен и на Комисия по етика на МУ-Плевен.

Експертният опит на Милена Сълева в научното поприще логично води до заемане на поста Изпълнителен редактор на Journal of Biomedical and Clinical Research (JBCR) на МУ-Плевен.

Научните публикации на Милена Сълева, участията ѝ в национални и международни научни прояви, както и в различни форми на продължаващо обучение доказват нейния непрекъснат стремеж към професионално и научно развитие и усъвършенстване. Владее английски език , ниво B2 и има отлични компютърни умения.

## **ОБЩО ОПИСАНИЕ НА ПРЕДСТАВЕНИТЕ МАТЕРИАЛИ ПО КОНКУРСА**

Представените от гл. ас. Милена Сълева конкурсни материали и документи за заемане на академичната длъжност „доцент“ по специалност „Управление на здравните грижи“, в област на висше образование 7. Здравеопазване и спорт, в професионално направление 7.4. Обществено здраве, са прецизно подредени и отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав на Република България, Правилника за приложението му и Правилника за развитие на академичния състав в Медицински университет — Плевен.

Представеният от гл. ас. Милена Колева Сълева, за конкурса списък на научните трудове (не само тези за МНИ), след „доктор“, обхваща общо 91 научни трудове, 34 от които - реални публикации и 57 - доклади и съобщения на научни форуми.

Гл. ас. Милена Сълева е водещ автор (самостоятелен или първи) в 17 от представените реални публикации (50,0%), втори автор – в 10 (29,0%), и трети или следващ – в 7 (21,0%). Участвала е в 57 научни форума – 18 в чужбина и 39 в България. В авторската справка, за съответствие и изпълнение на минималните национални изисквания, гл. ас. Милена Сълева представя, както следва:

- Дисертационен труд (Група А) – 1 брой;
- Научни публикации в реферирани и индексирани в световни бази данни издания (Група В) – 10 броя;
- Публикации в нереферирани издания с научно рецензиране (Група Г) – 20 броя;
- Цитирания (Група Д) – 5 броя, от тях 2 в издания, индексирани в Web of Science и Scopus.

**Таблица 1. Наукометрични показатели на кандидата за АД „Доцент“**

Група от показатели	Съдържание	Доцент (брой точки)	Точки на Милена Сълева, д.оз.
А	Показател 1	50	50
В	Показател 4	100	172
Г	Сума от показателите от 5 до 9	200	248,80
Д	Сума от показателите от 10 до 12	50	50

Милена Сълева е представила активни профили в Scopus, Web of Science и ORCID. Всички научни трудове са коректно описани и приложени в пълен обем в електронен формат към материалите за конкурса.

### **ОЦЕНКА НА НАУЧНИТЕ ТРУДОВЕ И НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ НА КАНДИДАТА**

**Научноизследователската дейност на гл. ас. Милена Сълева, д.оз., е изцяло в предметната област на конкурса. Основните научни приноси и изследователската работа на гл. ас. Милена Сълева, д.оз., са разпределени в следните направления:**

#### **1. Научноизследователска дейност в областта на сестринските и акушерските грижи**

Тематичното направление представлява основен фокус в научноизследователската дейност на кандидата и е тясно свързано с тематиката на дисертационния ѝ труд. Научните изследвания са насочени към развитието на сестринските и акушерските грижи чрез анализ на тяхната еволюция, нормативната рамка, академичното развитие на специалистите и необходимостта от национална стратегия за насърчаване на научноизследователската дейност и практиката, базирана на доказателства. (Публикации: Списък 12..1. – 1, 2; Списък 12.3. – 3, 5, 9; Списък 12.9. – 3, 5, 6) Съществен акцент е поставен върху обучението на медицински сестри и акушерки за научноизследователска дейност, като са идентифицирани основните предизвикателства и възможности за развитие на изследователски компетентности в съответствие с международните препоръки и националните изисквания (Публикации: Списък 12.9 – 9, 10). Изследвана е и публикационната активност и етика сред медицинските сестри и акушерките в България. Резултатите показват недостатъчна информираност относно принципите и нарушенията на публикационната етика, което подчертава необходимостта от повишаване на знанията в тази област с цел утвърждаване на професионалния и научния авторитет на специалистите по здравни грижи и повишаване качеството на научните публикации (Публикации: Списък 12..1. – 3; Списък 12.3. – 2, 10; Списък 12.9. – 4).

#### **2. Управление на здравните грижи**

Научните изследвания в областта на управлението на здравните грижи са насочени към управлението на човешките ресурси, качеството на здравните грижи и обучението на специалистите по здравни грижи. Проучванията подчертават влиянието на пандемията от COVID-19 върху мотивацията и психичното благополучие на специалистите, както и необходимостта от ефективни управленски решения за справяне с кадровия дефицит и подобряване на работната среда (Публикации: Списък 12.3. – 1, 4; Списък 12.9. – 2, 7, 11, 19). Значим принос представляват разработените подходи за повишаване качеството и безопасността на здравните грижи чрез стандартизирани планове за сестрински грижи, иновативни комуникационни стратегии и анализ на добри практики (Публикации: Списък 12.3. – 6; Списък 12.9. – 14, 16, 17, 18). Изследванията в сферата на образованието доказват значението на симулационното и хибридно обучение за развитието на професионални компетентности и подготовката на висококвалифицирани специалисти по здравни грижи (Публикации: Списък 12.9. – 1, 12, 13, 20).

### **3. Обществено здраве**

Научните изследвания в областта на общественото здраве са насочени към актуални проблеми като нарастващата тежест на онкологичните заболявания при жените, пациентската отговорност в здравеопазването и етичните аспекти на разпределението на здравните ресурси. Значим принос представляват анализите на насието над здравни специалисти и ролята на комуникацията в превенцията на конфликтите, като резултатите са намерили практическо приложение при разработването на национални указания за защита на медицинския персонал (Публикации: Списък 12.3. – 7, 8; Списък 12.9. – 8, 15).

Научноизследователската дейност на гл. ас. Милена Сълева е логично продължение на нейния богат професионален опит в клиничната практика и академичното преподаване. Научните ѝ търсения са фокусирани върху актуални проблеми и потребности на здравните грижи и общественото здраве. Постигнатите резултати имат съществен принос за развитието на науката, обучението на здравни специалисти и усъвършенстването на практиките в здравеопазването.

За добрата видимост на научната дейност на гл. ас. Милена Сълева, д.оз. допринася и нейното активно участие в научни форуми. Предоставена е информация и доказателствен материал за 57 участия в научни форуми, от които 18 – в чужбина, 16 – в България, с международно участие и в 23 национални.

Гл. ас. Милена Сълева, д.оз. е посочила участия в пет научно-изследователски проекта, като в два от тях тя е водещ изследовател.

## **ОЦЕНКА НА УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАТА И ПРЕПОДАВАТЕЛСКАТА ДЕЙНОСТ**

Гл. ас. Милена Колева Сълева развива активна преподавателска дейност в Медицински университет – Плевен от 2018 г., когато започва работа като хоноруван асистент, преминава на длъжност асистент по „Управление на здравните грижи“, а от 2022 г. заема академичната длъжност „главен асистент“ в Катедра „Управление на здравните

грижи, медицинска етика и информационни технологии“ към Факултет „Обществено здраве“. Преподавателската ѝ дейност обхваща обучение на студенти от образователно-квалификационните степени „бакалавър“ и „магистър“ в различни специалности на Факултет „Обществено здраве“ и Факултет „Здравни грижи“. Тя участва активно в разработването на учебни програми, учебно-методически материали, тестове и електронни ресурси, както и в провеждането на лекции, упражнения, преддипломни стажове и изпити по широк кръг дисциплини, свързани с управлението на здравните грижи, здравното законодателство, научноизследователската дейност и общественото здраве.

Особено значим е приносът ѝ за насърчаване на студентската научноизследователска дейност чрез създаването и ръководството на кръжок „Основи на научните проучвания в здравните грижи“, в резултат на което студенти успешно участват в национални научни форуми и реализират публикации. Наред с това гл. ас. Сълева осъществява ръководство на специализанти, участва в дейности по акредитация и вътрешно качество на образованието и изпълнява ролята на академичен наставник, като по този начин допринася за подготовката и професионалното развитие на бъдещи специалисти в областта на здравните грижи и общественото здраве.

### **ЛИЧНИ ВПЕЧАТЛЕНИЯ ОТ КАНДИДАТА**

Познавам Милена Сълева от 2022 г, във връзка с изготвянето на становище за нейния дисертационен труд. Още тогава тя демонстрира високо ниво на компетентност, както и качества на изграден изследовател, който владее и умело прилага научните методи, проявява отговорност, задълбоченост, прецизност, съзнателност, целенасоченост и безпристрастност при провеждане на проучването и спазване принципите на научната етика.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Прегледът на представените материали и анализът на научноизследователската и учебно-преподавателската дейност показват, че гл. ас. Милена Колева Сълева, д.оз. отговаря на изискуемите задължителни критерии за придобиване на академична длъжност „доцент“, съгласно Закона за развитие на академичния състав на Р. България, Правилника за неговото приложение и Правилника за развитие на академичния състав в Медицински университет — Плевен. Гореизложеният анализ и личните ми впечатления от кандидата са основание убедено да дам своята положителна оценка и да препоръчам на уважаемите членове на Научното жури да гласуват положително за придобиването на академичната длъжност „доцент ” от гл. ас. Милена Колева Сълева, д.оз. по специалност „Управление на здравните грижи“, в област на висше образование 7. Здравеопазване и спорт, професионално направление 7.4. Обществено здраве, за нуждите на Катедра „Управление на здравните грижи, медицинска етика и информационни технологии“, към Факултет „Обществено здраве“ при МУ-Плевен.

18.06.2026 г.

Изготвил становището: **На основание чл. 59 от ЗЗЛД**

(доц. Анна Георгиева, д.оз.)

## **EXPERT OPINION**

by Assoc. Prof. Anna Petrova Georgieva, Ph.D.  
Department of Health Care  
Faculty of Public Health  
Medical University "Prof. Dr. Paraskev Stoyanov" - Varna

**REGARDING:** Procedure for occupying the academic position of "Associate Professor" in the field of higher education 7. Health and Sports, professional field 7.4. Public Health, specialty "Health Care Management" for the needs of the Department of "Health Care Management, Medical Ethics and Information Technologies", at the Faculty of Public Health at Medical University -Pleven, according to a competition announced in the State Gazette, issue SG issue 26/13.03.2026, with candidate: Senior Assistant Professor Milena Koleva Saleva, Ph.D.

All documents submitted in electronic form meet the requirements regulated in the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, the Regulations for the its Implementation and the Regulations for the Development of the Academic Staff of MU - Pleven.

According to Order No. 1307/28.04.2026 of the Rector of the Medical University - Pleven, I am appointed as a member of the Scientific Jury and according to protocol No. 1/20.05.2025 of the first meeting of the Scientific Jury, I present an Expert opinion.

### **BIOGRAPHICAL DATA AND CAREER PROFILE OF THE CANDIDATE**

Milena Koleva Saleva was born on 19.04.1976 in the city of Pleven. In 1998, she obtained a specialty in "Midwifery" at the Medical University of Medicine - Pleven, in 2004 - a Bachelor's degree in "Health Care", and in 2006 - a Master's degree in "Health Care Management" at the Medical University - Pleven. In 2021, she obtained a specialty in "Public Health", and in 2025 - a specialty in "Legal Regulation in Health Care". Milena Koleva Saleva began her professional career in 1998 as an operating nurse in the "Oncology Operating Unit" at the Oncology Center of the University Hospital - Pleven. In the period 2003-2006, she held the position of "Organizer of Educational Activities" at the Department of "Social Medicine and Health Management" at the Medical University of Pleven, subsequently in the student office of the Faculty of Public Health, Medical University of Pleven, where she was later promoted to the position of "Head of Student Office". In parallel, she continues to work in the healthcare system. She obtained a certificate of professional qualification for the provision of quality healthcare, issued by the National Quality Council of the Bulgarian Association of Healthcare Professionals

Milena Saleva started her academic career in 2018 as a part-time assistant. From 31.05.2019 to the present, she has successively held the positions of Assistant Prof. and Chief Assistant Prof. in "Healthcare Management" at the Faculty of Public Health at the Medical University of Pleven.

Along with her teaching activities, Ch. Assist. Prof. Milena Saleva performs numerous administrative and organizational activities in the positions: Quality and Accreditation Officer of

the Department of Healthcare Management, Medical Ethics and Information Technologies, Administrative Assistant of the Department of Healthcare Management, Medical Ethics and Information Technologies, Internal Auditor of MU-Pleven. She is a member of the Quality and Accreditation Commission of the Faculty of Public Health, of the Academic Council of MU-Pleven and of the Ethics Commission of MU-Pleven.

Milena Saleva's expert experience in the scientific field logically leads to her taking the position of Executive Editor of the Journal of Biomedical and Clinical Research (JBCR) of MU-Pleven.

Milena Saleva's scientific publications, her participation in national and international scientific events, as well as in various forms of continuing education prove her continuous pursuit of professional and scientific development and improvement. She is fluent in English, level B2 and has excellent computer skills.

### **GENERAL DESCRIPTION OF THE SUBMITTED MATERIALS FOR THE COMPETITION**

The competition materials and documents submitted by Ch. Assist. Prof. Milena Saleva for the academic position of "Associate Professor" in the specialty "Health Care Management", in the field of higher education 7. Health and Sports, in the professional field 7.4. Public Health, are precisely arranged and meet the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the Regulations for the Development of the Academic Staff at the Medical University - Pleven.

The list of scientific works (not only those for MNI), after "doctor", submitted by Ch. Assist. Prof. Milena Koleva Saleva for the competition includes a total of 91 scientific works, 34 of which are actual publications and 57 are reports and announcements at scientific forums.

Ch. Assist. Prof. Milena Saleva is the lead author (independent or first) in 17 of the presented real publications (50.0%), second author – in 10 (29.0%), and third or subsequent – in 7 (21.0%). She has participated in 57 scientific forums – 18 abroad and 39 in Bulgaria.

In the author's reference, for compliance and fulfillment of the minimum national requirements, Ch. Assist. Prof. Milena Saleva presents as follows:

- Dissertation work (Group A) – 1 issue;
- Scientific publications in refereed and indexed publications in world databases (Group B) – 10 issues;
- Publications in non-refereed publications with scientific review (Group G) – 20 issues;
- Citations (Group D) – 5 issues, of which 2 are in publications indexed in Web of Science and Scopus.

**Table 1. Scientometric indicators of the candidate for AD "Associate Professor"**

Group of indicators	Content	Associate Professor (number of points)	Points of Milena Saleva, PhD
<b>A</b>	<b>Indicator 1</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>B</b>	<b>Indicator 4</b>	<b>100</b>	<b>172</b>

<b>G</b>	<b>Sum of indicators from 5 to 9</b>	<b>200</b>	<b>248,80</b>
<b>D</b>	<b>Sum of indicators from 10 to 12</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

Milena Saleva has presented active profiles in Scopus, Web of Science and ORCID.

All scientific works are correctly described and attached in full in electronic format to the materials for the competition.

## **EVALUATION OF THE CANDIDATE'S SCIENTIFIC WORKS AND RESEARCH ACTIVITIES**

The scientific research activities of Ch. Assist. Prof. Milena Saleva, PhD, are entirely within the subject area of the competition. The main scientific contributions and research work of Ch. Assist. Prof. Milena Saleva, PhD, are distributed in the following areas:

### **1. Scientific research activities in the field of nursing and obstetric care**

The thematic area represents the main focus of the candidate's scientific research activities and is closely related to the topic of her dissertation. Scientific research is aimed at the development of nursing and midwifery care through an analysis of their evolution, the regulatory framework, the academic development of specialists and the need for a national strategy to promote research and evidence-based practice. (Publications: List 12.1. – 1, 2; List 12.3. – 3, 5, 9; List 12.9. – 3, 5, 6) A significant emphasis is placed on the training of nurses and midwives for research, identifying the main challenges and opportunities for the development of research competencies in accordance with international recommendations and national requirements (Publications: List 12.9 – 9, 10). The publication activity and ethics among nurses and midwives in Bulgaria are also studied. The results show insufficient awareness of the principles and violations of publication ethics, which highlights the need to increase knowledge in this area in order to strengthen the professional and scientific authority of healthcare professionals and improve the quality of scientific publications (Publications: List 12.1. – 3; List 12.3. – 2, 10; List 12.9. – 4).

### **2. Healthcare Management**

Scientific research in the field of healthcare management focuses on human resource management, healthcare quality and the training of healthcare professionals. Studies highlight the impact of the COVID-19 pandemic on the motivation and mental well-being of professionals, as well as the need for effective management solutions to address the staffing shortage and improve the working environment (Publications: List 12.3. – 1, 4; List 12.9. – 2, 7, 11, 19). A significant contribution is made by the developed approaches to improve the quality and safety of healthcare through standardized nursing care plans, innovative communication strategies and analysis of good practices (Publications: List 12.3. – 6; List 12.9. – 14, 16, 17, 18). Research in the field of education proves the importance of simulation and hybrid training for the development of professional competencies and the preparation of highly qualified healthcare professionals (Publications: List 12.9. – 1, 12, 13, 20).

### **3. Public Health**

Scientific research in the field of public health is focused on current issues such as the increasing burden of cancer in women, patient responsibility in healthcare and ethical aspects of the allocation of healthcare resources. Significant contributions are made by the analyses of violence against healthcare professionals and the role of communication in conflict prevention, and the results have found practical application in the development of national guidelines for the protection of medical personnel (Publications: List 12.3. – 7, 8; List 12.9. – 8, 15).

The scientific research activity of Ch. Assist. Prof. Milena Saleva is a logical continuation of her extensive professional experience in clinical practice and academic teaching. Her scientific research is focused on current problems and needs of healthcare and public health. The achieved results have a significant contribution to the development of science, the training of healthcare professionals and the improvement of healthcare practices.

The good visibility of the scientific activity of Ch. Assist. Prof. Milena Saleva, PhD also contributes to her active participation in scientific forums. Information and evidence for 57 participations in scientific forums were provided, of which 18 – abroad, 16 – in Bulgaria, with international participation and 23 national ones.

Ch. Assist. Prof. Milena Saleva, PhD has indicated participations in five research projects, in two of which she is a leading researcher.

### **EVALUATION OF THE EDUCATIONAL, METHODOLOGICAL AND TEACHING ACTIVITIES**

Ch. Assist. Prof. Milena Koleva Saleva develops active teaching activities in Medical University – Pleven since 2018, when she started working as a part-time assistant, she moved to the position of Assistant Professor in "Healthcare Management", and since 2022 she has held the academic position of "Chief Assistant Professor" in the Department of "Healthcare Management, Medical Ethics and Information Technologies" at the Faculty of Public Health. Her teaching activities include training students of the educational and qualification degrees "bachelor" and "master" in various specialties of the Faculty of Public Health and the Faculty of Health Care. She actively participates in the development of curricula, teaching and methodological materials, tests and electronic resources, as well as in the conduct of lectures, exercises, pre-graduate internships and exams in a wide range of disciplines related to health care management, health legislation, scientific research and public health.

Particularly significant is her contribution to promoting student research through the creation and management of the "Fundamentals of Scientific Research in Health Care" circle, as a result of which students successfully participate in national scientific forums and produce publications. In addition, Ch. Assist. Prof. Saleva supervises postgraduate students, participates in accreditation and internal quality of education activities and acts as an academic mentor, thus contributing to the preparation and professional development of future specialists in the field of health care and public health.

### **PERSONAL IMPRESSIONS OF THE CANDIDATE**

I have known Milena Saleva since 2022, in connection with the preparation of a statement for her dissertation work. Even then, she demonstrated a high level of competence, as well as the qualities of a well-established researcher who masters and skillfully applies scientific methods, demonstrates responsibility, thoroughness, precision, awareness, purposefulness and impartiality when conducting research and observing the principles of scientific ethics.

### **CONCLUSION**

The review of the submitted materials and the analysis of the research and teaching activities show that Ch. Assist. Prof. Milena Koleva Saleva, PhD meets the required mandatory criteria for acquiring the academic position of "Associate Professor" according to the Law on the State of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the Regulations for the development of the academic staff at the Medical University - Pleven. The above analysis and my personal impressions of the candidate are a reason to confidently give my positive assessment and to recommend to the esteemed members of the Scientific Jury to vote positively for the acquisition of the academic position of "Associate Professor" by Ch. Assist. Prof. Milena Koleva Saleva, PhD in the specialty "Healthcare Management", in the field of higher education 7. Health and Sports, professional direction 7.4. Public Health, for the needs of the Department of "Healthcare Management, Medical Ethics and Information Technologies", at the Faculty of Public Health at the Medical University - Pleven.

18.06.2026

Prepared the Expert opinion: **На основание чл. 59 от ЗЗЛД**  
(Assoc. Prof. Anna Georgieva, PhD)